

인제대학교 혁신기획서

-글로벌대학 예비지정 신청서-

2023. 5.

본문 및 별첨자료에 사실과 다른 허위 및 과장의 내용이 일체
포함되지 않았음을 확인합니다.

인제대학교

대학혁신비전 대학을 책임지는 도시, 도시를 책임지는 대학

교육 혁신목표

경계를 허무는 교육으로
창의융합인재를 양성하는 강한 대학

산업 혁신목표

도시 산업의 경쟁력을 선도하여
지속가능 발전을 이끄는 대학

공동체 혁신목표

청년과 함께 성장하고
머물고 싶은 공동체를 만드는 대학

글로벌대학 혁신방향

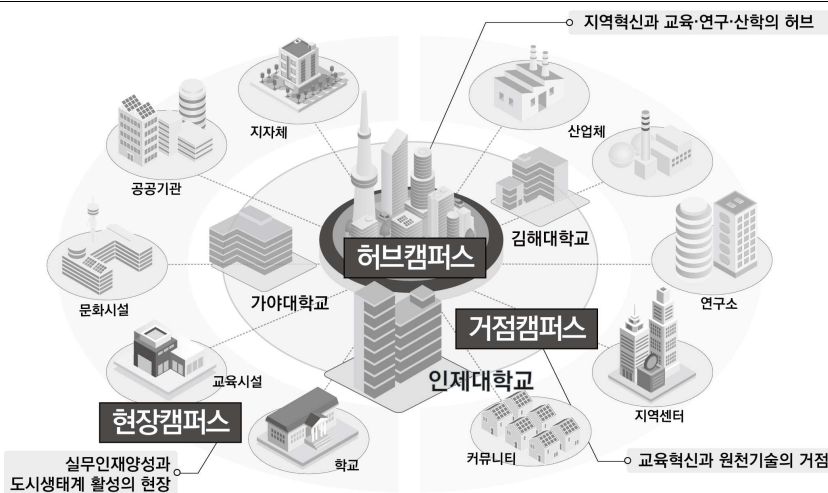
혁신분야	대학교육 혁신	도시생태계 혁신	캠퍼스공간 혁신	운영체계 혁신
배경	<ul style="list-style-type: none"> 미래사회·디지털전환 대응 필요 지역수요 반영 우수인재 양성 김해의 높은 외국인 비율 고려 	<ul style="list-style-type: none"> 도시의 미래 신산업 창출 요구 전통 제조업 산업 혁신 필요 지역문제해결 적극 참여 필요 	<ul style="list-style-type: none"> 지역밀착형 캠퍼스 혁신 요구 캠퍼스 확장 및 개방 필요 기존 캠퍼스 역할 변화 필요 	<ul style="list-style-type: none"> 대학·도시 공생모델 구축 필요 신속·과감한 추진체계 요구 구성원의 참여와 책임성 강화
대학의 역량 및 노력	<ul style="list-style-type: none"> 전공선택제, 모듈형 교육과정 등 유연한 학사제도 실적 보유 경험·협력·탐구 중심의 IU-EXCEL 교육모델 도입·운영 디지털 및 AI 기반 교육과정 운영 외국인 맞춤형 교육과정 운영 	<ul style="list-style-type: none"> 바이오헬스 분야 강점 보유 김해강소연구개발특구 운영 지식재산 우수기관 선정 및 기술이전 부울경 사립대 1위 경남 유일 SW중심대학 및 반도체 전공트랙 선정 	<ul style="list-style-type: none"> 연구·산학협력 양방향 플랫폼 구축으로 혁신 허브기능 확보 지역 산업 특화센터(IC) 및 지역연계 교육과정 운영 강소특구 현장형 강의실 구축 및 시범 강의 운영 	<ul style="list-style-type: none"> 김해시 인재양성 협의체 운영 및 전략산업 인재 양성 협의 지역 밀착 강화를 위한 총장 직속 지역연계협력본부 설치·운영 김해시 도시재생사업 공동운영 대학사업 운영 지역인사 참여
대도약 혁신방향	창의융합형 인재 양성 대학 교육 책임성 강화	특화분야 신산업 창출 대학·도시 산업생태계 구축	캠퍼스 기능 도시 전반 확장 캠퍼스 개방 및 역할 재정립	대학·도시 공생모델 구축 혁신 저해요소 과감한 제거

글로벌대학 추진전략

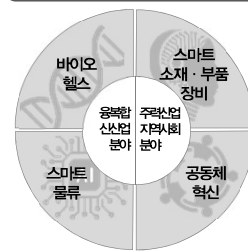
대학과 도시 공생 이니셔티브 “1 UNIVERSITY, 1 COMMUNITY, 1 FUTURE,,

All-City Campus

도시의 모든 공간을 교육과 산업생태계 혁신의 공간으로 활용



글로벌대학 특화분야



김해시 전략산업분야	인제대 특성화분야
의생명	바이오헬스
디지털 물류	소재·부품·장비
스마트 센서	AI 융합
미래자동차	커뮤니티·콘텐츠
지능형 로봇	

All-City Governance

인제대학교·김해시 주축
지자체·대학·혁신기관이 참여하는
통합 거버넌스 구축

「김해인재양성재단」 출범



지자체



지역대학



혁신기관



제도·성과관리

- D1 대학·도시 혁신 통합 거버넌스 구축 김해인재양성재단
- D2 대학·도시 혁신 저해요소 타파
- E1 R시스템 구축으로 데이터 기반 성과관리 체계 구현
- E2 도시 가치 제고 관점의 성과관리 지표 설정

허브캠퍼스

- A1 대학·도시 혁신 통합 거버넌스 구축
- A2 허브캠퍼스 인프라 조성
- A3 혁신 허브 기능 구현
 - 교육혁신 허브
 - 연구·산학협력 허브
 - 청년 정주정책 허브
 - 성과확산 허브

거점캠퍼스

- B1 무학과 전면도입 및 모듈자격인증제도 운영
- B2 IU-EXCEL 교육 전면화
- B3 고등학교-대학교-기업 고용계약트랙 운영
- B4 외국인 특화교육 고도화
- B5 글로벌 연구역량 제고

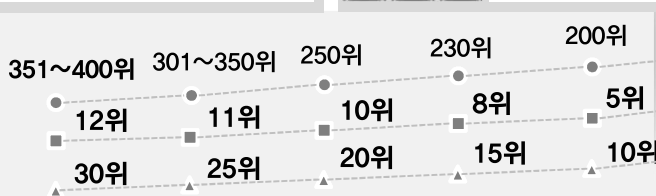
현장캠퍼스

- C1 기본 운영모델 구축
- C2 현장 맞춤형 특화사업 추진
 - [융복합 신산업 분야] 바이오헬스 / 스마트 물류
 - [주력산업 및 지역사회 분야] 스마트 소재·부품·장비 / 공동체 혁신
- C3 전생애주기 교육생태계 구축

글로벌대학 파급효과

교육 혁신 Impact 2027

QS 아시아 대학
200위권 진입



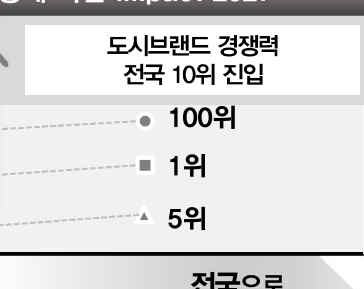
산업 혁신 Impact 2027

1인당 GRDP
경남 5위권 진입



공동체 혁신 Impact 2027

도시브랜드 경쟁력
전국 10위 진입



영향력 확장 김해지역 동남권지역으로 영향력 확대 전국으로 영향력 확대

대학과 도시의 대도약을 위한 혁신토대를 체계적으로 구축하겠습니다.

A1

대학 · 도시 혁신 통합 거버넌스 구축

[규제개혁 필요 사항]

- 재단설립을 위한 교비회계 전출
- 재단비원을 위한 세제개선
- 지자체의 대학재정 지원 근거 등

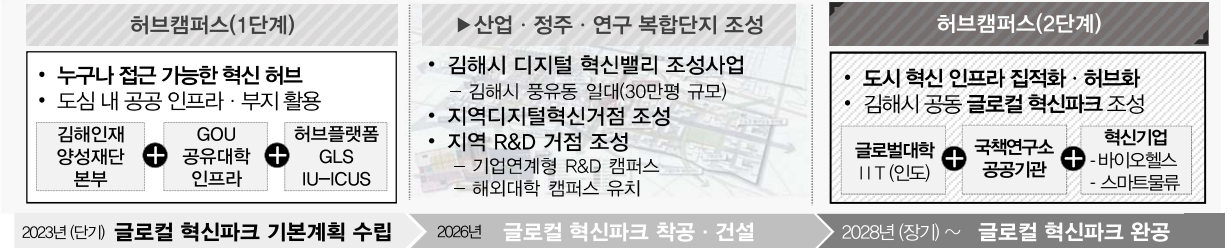


A2

허브캠퍼스 인프라 조성



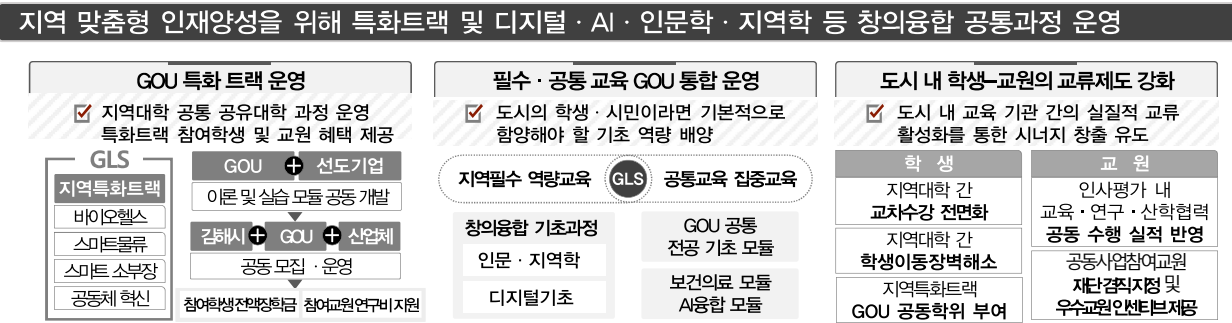
디지털 혁신밸리 조감도



A3

혁신허브 기능 구현

교육 혁신 허브



통합 거버넌스 추진 경과

- 2023.04
인제대 · 김해시 · (주)무정물류발전
인재양성 협약 체결



- 2023.04
김해시 5대 전략산업 분야 인재
양성을 위한
김해시 · 김해교육지원청 · 인제대 ·
상화회의소 연석회의 개최



- 2023.05
김해시 · 인제대 · 가천대 · 김해대
지역과 지역대학간 인재양성 협약체
발족 추진



2023 김해시 청년정책
시행계획 주요 사업

- 일자리 분야**
 - 미래창조산업 청년 희망 창업지원사업
 - 스타트업 청년채용 연계사업
 - 창업 멘토링 중소기업 채용 연계사업
 - 청년창업-UP사업 (콘텐츠 테스트베드 지원)
 - 김해형 청년 1인 크리에이터 사업

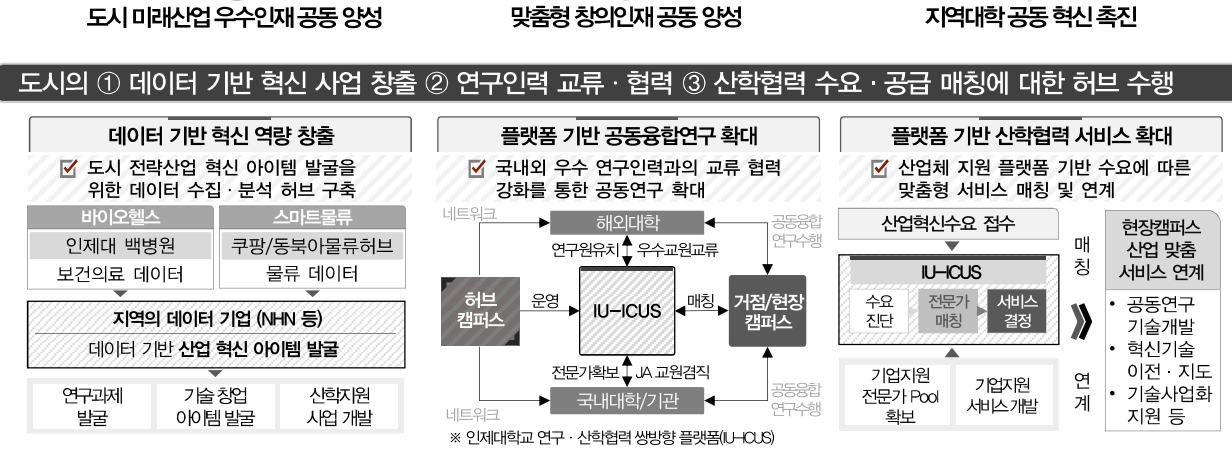
- 소통 · 문화 분야**
 - 김해형 청년카드 사업
 - 청년 월세 지원사업
 - 신촌 첫 주터 리모델링 지원사업
 - 청년취업·토착문화(土著)사업

- 살 보장 분야**
 - 김해형 청년카드 사업
 - 청년 월세 지원사업
 - 신촌 첫 주터 리모델링 지원사업
 - 청년취업·토착문화(土著)사업

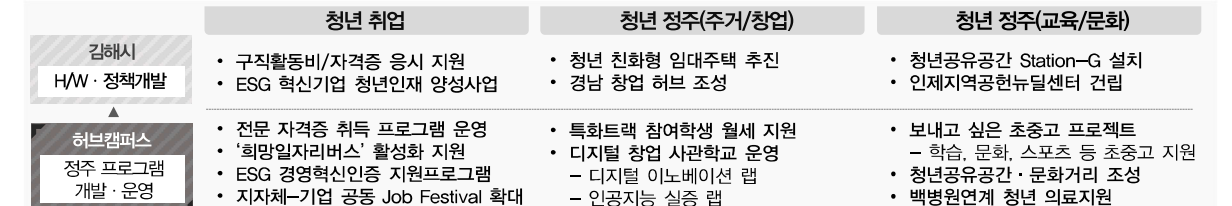
연구 산학 협력 허브

청년정주정책 허브

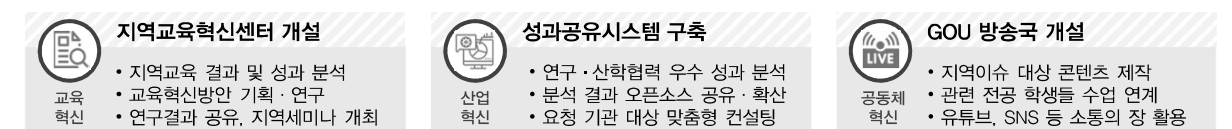
성과 확산 허브



김해시 청년 정주 정책 사업의 효과성 극대화를 위한 S/W적 관점의 프로그램 기획 및 연계 추진



글로벌대학 사업의 성과 창출 및 확산을 위한 ①분석 · 기획 · 연구 ②시스템 구축 ③시민 소통의 허브 역할 수행



캠퍼스를 수요 중심 창의융합교육과 연구혁신의 거점으로 대개조 하겠습니다.

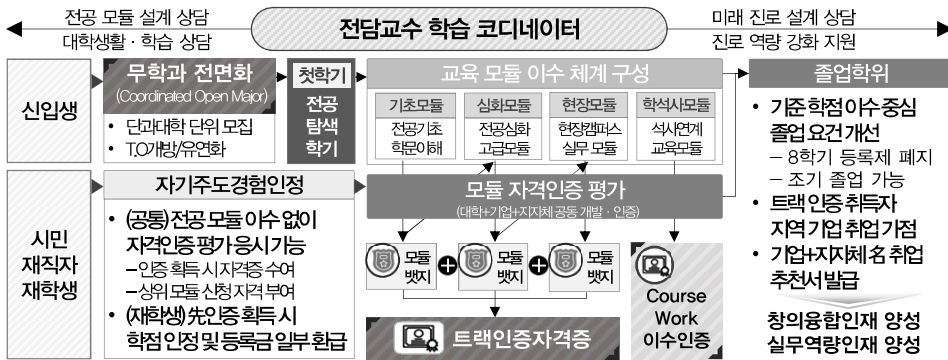
B1

무학과 전면도입 및 모듈 자각인증제도 운영

[규제개혁 필요 사항]

- 3학기제 도입에 따른 수업연한 단축, 학자금 사업연도 및 국가장학금 수혜기준 변경 등
- 캠퍼스 공간혁신을 위한 이동수업, 교차 및 교과규정 등

대학 교육의 진입 장벽을 낮추고 학문 단위를 유연화 하여 시민의 역량과 수요에 적합한 교육 제공



3학기제 도입

- 1년 3학기제 실시
- 교육 모듈 분산배치
- 한정인턴 연수, 자격증 등 자기개발 하점 인정
- 신청학점당 등록금 책정
- 프로젝트 수업의 경우 유연한 수업사수 설정

학습활동 지원

- 학습공동체 활동 적극 지원
- 캠퍼스 내 학습공간 확장
- 스마트기기사 지원

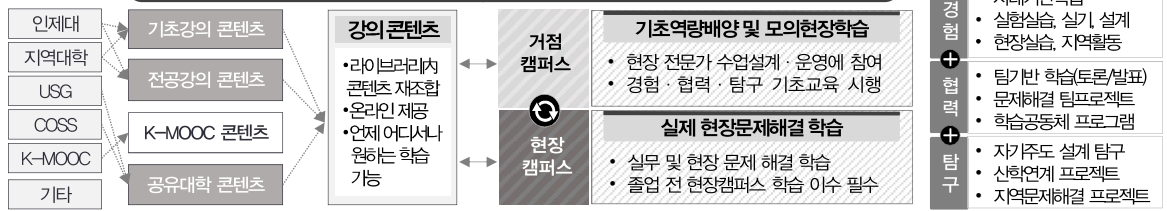
B2

IU-EXCEL 교육 전면화

지역 혁신기관 · 기업과 공동으로 IU-EXCEL 교육과정을 개발 · 운영하여 현장 중심 실무인재 양성

IU-EXCEL : 실제 경험을 통해 전공 교육을 학습하며 강한 학습 동기를 유발하게 하는 대학 고유의 경험 · 협력 · 탐구 중심 교육과정 브랜드

이론은 온라인으로 전면 전환 + 캠퍼스는 경험 · 현장 학습공간으로 확대



콘텐츠 라이브러리

온라인 강의 콘텐츠 통합 DB

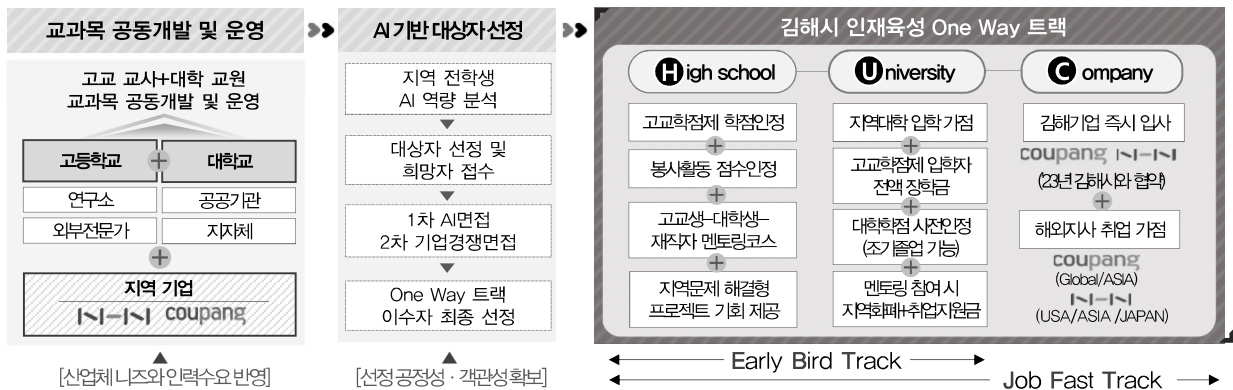
IU-EXCEL 교육과정 운영

기초 교육 온라인 제공 및 경험 · 협력 · 탐구 교육 집중

B3

고등학교-대학교-기업 고용계약트랙 운영

고교 교육을 대학 진학 및 지역 취업으로 연계하여 연속성 있는 교육 제공 및 지역 정주인구 확보 기여



[신입체 니즈와 인력수요 반영]

[선정 공정성 · 객관성 확보]

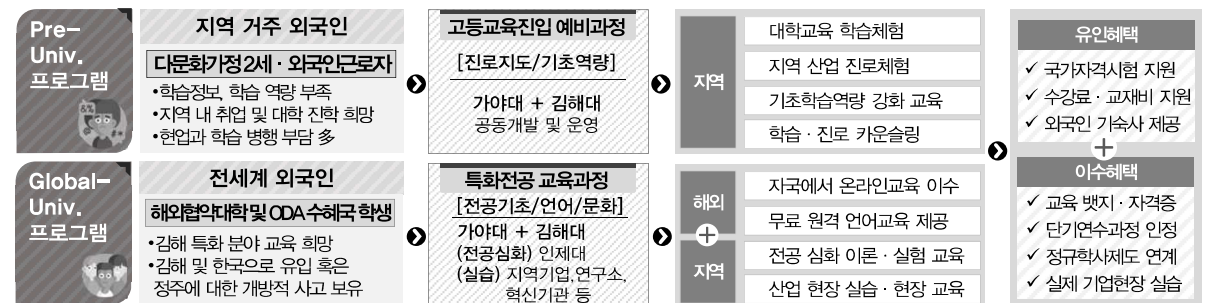
Early Bird Track

Job Fast Track

B4

외국인 특화교육 고도화

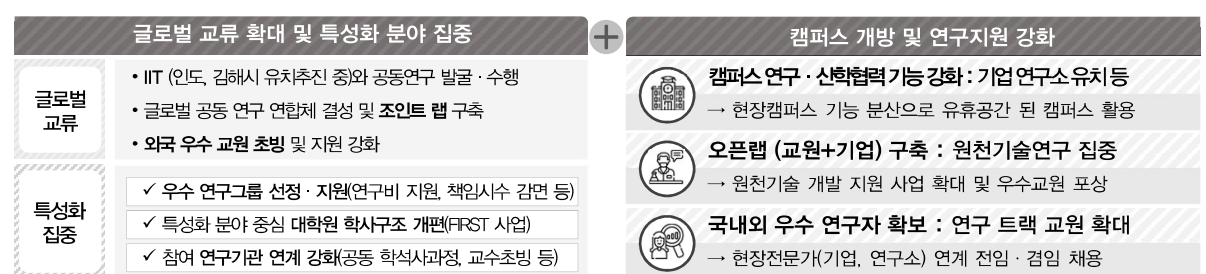
김해시 거주 외국인의 고등교육 기초역량 강화 지원과 외국학생의 지역유입을 위한 교육 고도화



B5

글로벌 연구역량 제고

대학의 연구역량 제고를 위한 글로벌 교류 및 캠퍼스 개방 확대, 특성화 분야 중심 개편 및 지원 강화



※ FIRST 사업
Frontier Inje Research for Science and Technology
인제대 자체 우수 연구그룹 선정 및 지원 사업

캠퍼스의 경계를 허물어 경제 · 사회 생태계 발전을 선도하겠습니다.

C1

기본운영모델 구축

캠퍼스 기능의 도시 전역 확장으로 현장 맞춤형 실무인재 양성 및 경제 · 사회 생태계 발전 선도

기본운영원칙 1

전공별 1개 이상의 현장 캠퍼스
인프라 및 인적 네트워크 필수 보유

기본운영원칙 2

심화 · 현장모듈은
현장캠퍼스 교육을 반드시 포함

기본운영원칙 3

현장캠퍼스별 맞춤형
산학협력 사업 필수 추진

기본운영원칙 4

현장전문가를
현장교육 또는 공동연구에 반드시 활용

현장캠퍼스 기본 운영모델

현장캠퍼스 인프라 구축 및 특화 영역별 전공 기능 분산 배치

- ✓ 대학-김해시 간 공동 투자로 자체인프라 구축 및 기존 공공시설을 활용하여 전공별 현장캠퍼스 기능 구현

지역 특화 인재 육성을 위한 실무 현장형 교육 강화

- ✓ 지역 선도 기업 및 단체와 전공모듈을 공동개발 하며, 전공모듈 내 현장캠퍼스에 특화 된 교육 포함

지역 특화 산업 플랫폼 연구 및 혁신 기술사업화 지원

- ✓ 전략 산업의 혁신 선도를 위한 연구연합 결성 및 산업 대도약 응용(실용화) 기술 개발 · 확산



현장캠퍼스 구축 후보



스마트센싱윙실증센터 조감도



쿠방 김해 블루베리센터

C2

현장 맞춤형 특화사업 추진

특화분야 주요 실적

바이오헬스

- 김해의생명연구소 (2008)



- 전국 유일 의생명·의료기기 강소연구개발특구 지정(2019)
- 김해강소연구개발특구 최우수 사업단 선정(2022)
- 반려동물학과 신설 (2023학년도)
- 응급구조학과 신설 (2024학년도)

스마트물류

- 김해시 첨단 스마트물류도시 구축 계획(2022)
- 김해시-인제대-쿠방물류센터 인제양성 협약 체결(2023)
- 스마트물류학과 신설 (2024학년도)

스마트 소재 · 부품 · 장비

- K21 나노융합부품소재사업단 운영(2009~현재)
- 경남 유일 반도체전공트랙사업, SW중심대학사업 선정 (2022)
- 김해시 미래자동차 클러스터 조성 계획 (2022)
- 전기자동차부품, 반도체공학과, 전기·배터리공학과, 전기공학학과 신설 (2024학년도)

공동체 혁신

- 대학 특성화사업(OK-1) 선정 (2014)
- 인제지역공헌활동센터 설립 (2020) 및 도시재생사업 수행
- 총장 직속 지역개발협력본부 신설 (2020)

융복합
신산업
분야

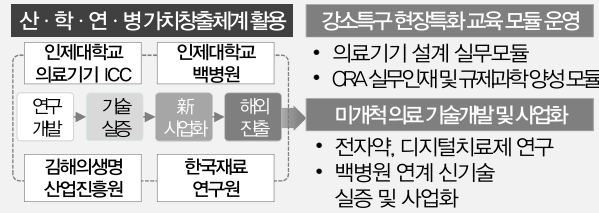
주력
산업
및
지역
사회
분야

현장캠퍼스의 입지 공간별 세부 사업 특화로 균형 잡힌 도시 생태계 발전 및 도시 전반 가치 제고

바이오헬스

선도연구기술 기반 新 의료기기 시장 가치 창출

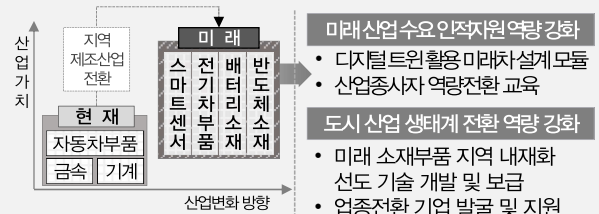
- 입지**
 - 김해시 주촌면 일대
- 연계기관**
 - 경남김해강소특구
 - 김해의생명산업진흥원
 - 김해중소기업비즈니스센터
 - 인제대학교 백병원 등
- 관련전공**
 - 의공학, 제약공학, 의생명공학, 의료IT, AI소프트웨어, 식품생명공학 등



스마트 소재 · 부품 · 장비

도시 제조산업의 미래 고부가가치 제조산업 구조 전환

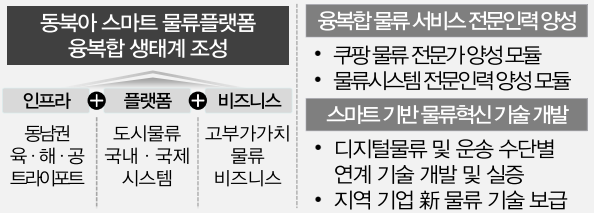
- 입지**
 - 김해시 진례면/한림면/삼안동 일대
- 연계기관**
 - 미래자동차부추출센터
 - 스마트센싱윙실증센터
 - 중고로봇재제조리퍼브센터
- 관련전공**
 - 전기자동차공학, 전기 · 배터리공학, 전자공학, 반도체공학 등



스마트물류

물류 · 기술 · 산업을 결합한 도시 新 산업 생태계 조성

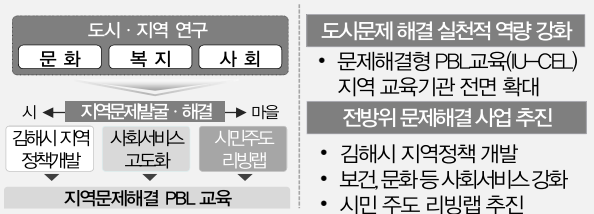
- 입지**
 - 김해시 화곡동 일대
- 연계기관**
 - 쿠방
 - 경남테크노파크
 - 김해중소유동물류협동조합 등
- 관련전공**
 - 스마트물류, AI소프트웨어, 반도체공학, 글로벌비즈니스 등



공동체 혁신

도시 문제 해결과 도시 발전을 위한 사회 서비스 개발 · 추진

- 입지**
 - 김해시 전역
- 연계기관**
 - 경상남도청, 김해시청
 - 경남연구원, 김해연구원
 - 김해복지재단 및 복지단체 · 시설
- 관련전공**
 - 인문, 사회, 교육, 보건, 복지분야
 - 문화, 예술, 스포츠, 미디어분야



C3

전생애주기 교육생태계 구축

김해 평생학습도시

성경 및 운영
• 2009년 선정
• 2017년 교육부 주재 '제14회 평생학습대상' 사업부문 우수상 수상

주요 사업

- 평생학습이력시스템
- 평생학습 매니저 활동 지원
- 시민평생교육강화지원

시민 · 학생의 전생애주기 역량 강화를 위한 평생학습 플랫폼(GLS) 구축 및 온 · 오프라인 학습 접근성 강화

학습경험 데이터 기반 맞춤형 교육 제공

- ✓ 시민 · 학생의 학습경험 및 역량 개발 데이터를 추적하여 개인별 맞춤형 교육을 제안하는 한편, 교육정책 개발에 활용

고등학생 대학생 김해시민 지역외국인 타지역시민

역량 진단 및 경력 설계

- AI 역량평가 · 챗봇상담
- 학습콘텐츠 큐레이션

평생학습 콘텐츠 제공

- 시민교육, 지역학
- 직업 재교육, 창업 교육

평생학습 이력 관리

- 정규교육-평생학습 경력연계 관리

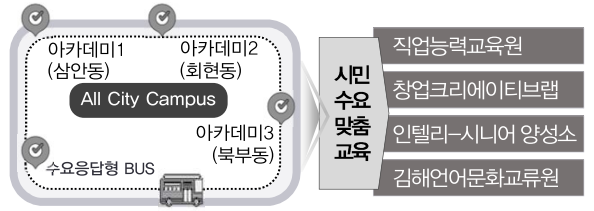
학습결과인증

- 선행학습 경험 인증
- 디지털배지 부여



누구나 편리한 오프라인 평생교육 환경 구축

- ✓ 김해시 내 접근이 용이한 다수의 공공시설 및 교육기관을 "GOU아카데미"로 지정하고, 등록시민에게 수요응답형 버스 이용 권한을 무료로 제공하여 시민의 교육 접근성을 강화함



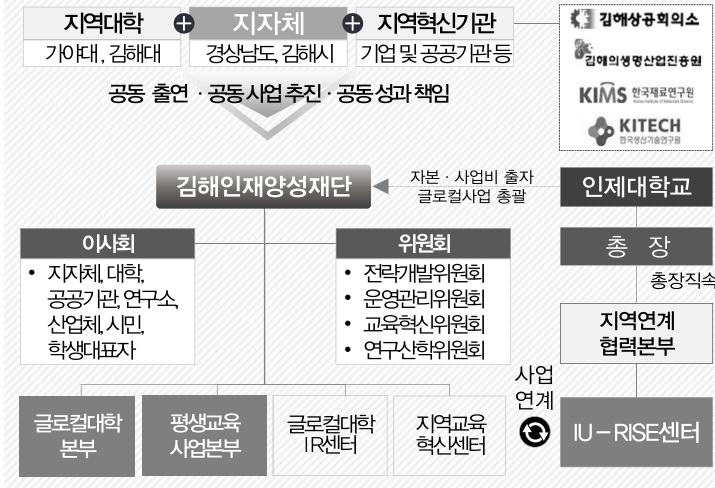
대학 · 도시 간 거버넌스를 통합하고 혁신 저해요소를 타파하겠습니다.

D1

대학 · 도시 혁신 통합 거버넌스 구축

재단 하부조직 기능 및 역할

- 이사회**
 - 사업 추진 방향 설정 및 운영에 대한 최고 의사결정기구
- 위원회**
 - 세부 사업 및 운영계획 검토
 - 관리, 감독, 승인 기구
- 글로벌대학 본부**
 - 행정, 사무, 인사 등 사업 추진에 필요한 업무
 - 사업기획, 예산조정, 플랫폼 구축 및 운영, 수시 성과관리
- 평생교육사업 본부**
 - 김해시 시민교육본부와 연계
 - 지자체 교육사업 위탁 운영



대학과 지자체가 함께 책임지는 혁신 거버넌스

- 김해시 출연기관으로 사업 전담 기구를 설립하여 대학의 사업 역량과 지자체의 정책적 리더십을 결합함으로써 신속한 사업 추진 및 성과 창출 도모

공동체 모두 참여하는 열린 거버넌스

- 지자체, 인제대, 지역대학, 기업 및 지역혁신기관이 공동 출연하여 공동의 성과 책임 의무를 가지며, 산업체, 시민, 학생을 포함한 의사결정 구조 보유

전 시민을 책임지는 평생학습 거버넌스

- 글로벌대학 사업 외 시민을 대상으로 추진되는 위탁 · 보조금 사업을 평생교육사업본부에 일원화하여 글로벌대학 사업과 상호 시너지 창출

교내 RISE 사업과 연계체계 확보

- 인제대 내 RISE 센터를 통해 기초적 지역 협력 · 연계 사업을 추진하며, 이에 대한 심화모형을 글로벌대학을 통하여 추진 · 확산

D2

대학 · 도시 혁신 저해요소 타파

[규제개혁 필요 사항]

- 인사제도 전환**
 - 교원 핵심사수 유연화
 - 교원 인센티브 제한 유연화
 - 교수 직급제 폐지
 - 교원 정년제 개편
- 교류 · 협력 강화**
 - 학과 또는 대학간 JA 교원 겸직 허용
 - JA교원 비율 확대 및 교수시간 제한 유연화

사업의 명확한 성과 창출을 목적으로 학생 · 교원의 참여, 혁신기관과의 교류 확대를 위한 제도 개선

수요자 주도 학습을 위한 제도 유연화

- 무학과 전면화
- 3학기제 도입(계절학기 폐지)
- 8학기 등록제 폐지
- 지역대학간 교차수강 전면 개방
- 자기주도경험/학습 학점 인정

성과중심의 교원 인사제도 전환

- 우수 신입교원 파격지원
- 교원 직급제 폐지
- 승진 최저 소요연한 폐지
- 우수 교원 65세 정년 폐지
- 성과 기반 교원 연봉제 실시

교류 · 협력 강화를 위한 제도 개선

- 교원 중 JA교원 20%이상 확보
- 현장전문가 중심 교원 채용 확대
- 교무위원회 지역 인사 참여
- 현장캠퍼스 참여교원 지원 확대
- 외부 파견시 교원업적 인정

혁신저해
3대 요소

공급자 중심 학사제도

교원의 참여 저조

혁신기관과의 융화 부족

투명하고 객관적인 성과 공유로 시민 모두가 지지하는 대학이 되겠습니다.

E1

IR시스템 구축으로 데이터 기반 성과관리체계 구현



2023 발전계획 성과관리 교직원 워크숍 개최 (2023.04~05)

글로벌대학 IR시스템 기반 계량화 된 성과를 상시 공개하고, 이를 활용한 자율 성과분석 및 환류 시행

성과관리원칙 1

측정 · 관리가 용이한 데이터를 기반으로 시스템을 통한 투명한 공개

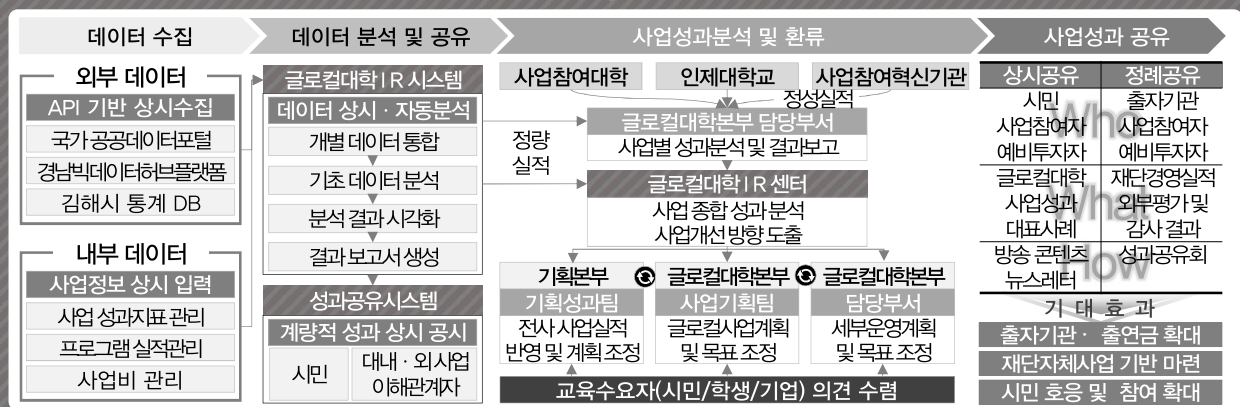
성과관리원칙 2

다양한 혁신 참여주체가 동의할 수 있는 객관적이고 투명한 관리체계 구축

성과관리원칙 3

시민 누구나 이해 가능하고 공감하기 쉬운 성과지표 및 목표 설정

IR 기반 성과관리체계



도시의 성과와 글로벌대학의 성과를 일치시켜, 도시의 전반적 가치 제고

E2

도시 가치 제고 관점의 성과관리지표 설정

대학을 책임지는 도시
도시를 책임지는 대학

2027 목표	교육 혁신 Impact	산업 혁신 Impact	공동체 혁신 Impact
	<ul style="list-style-type: none"> ☑ QS 아시아 랭킹 200위 진입 	<ul style="list-style-type: none"> ☑ 1인당 GRDP 경남권 5위 진입 	<ul style="list-style-type: none"> ☑ 도시 브랜드 경쟁력 전국 10위 진입
	<ul style="list-style-type: none"> 마이크로디그리/자격증 취득 인원(명) 	<ul style="list-style-type: none"> 지역 내 취업 비율(%) 	<ul style="list-style-type: none"> 2030 졸업생 지역 정주 유지율(%)
	<ul style="list-style-type: none"> GOU 특화트랙 수료자(명) 	<ul style="list-style-type: none"> 직업 재교육 참여 연인원(명) 	<ul style="list-style-type: none"> 지역문제 해결을 위한 정책개발(건)
	<ul style="list-style-type: none"> 학생성공지수(점) 	<ul style="list-style-type: none"> 기술이전 규모(원) 	<ul style="list-style-type: none"> 지역 고교생 지역대학 진학률(%)
	<ul style="list-style-type: none"> 교수당 논문수/논문피인용 수(건) 	<ul style="list-style-type: none"> 사업 수혜 기업 매출액(원) 	<ul style="list-style-type: none"> 생애주기형 평생학습 참여율(%)
	<ul style="list-style-type: none"> All-City Campus 총면적(m²) 	<ul style="list-style-type: none"> 교원 및 청년 창업 매출액(원) 	<ul style="list-style-type: none"> 청년 인구 지역 유입효과(명)