

# 전남대학교 혁신기획서

## - 글로벌대학 예비지정 신청서-

2023. 5.

본문 및 별첨자료에 사실과 다른 허위 및 과장의 내용이 일체 포함  
되지 않았음을 확인합니다.

전남대학교



# CNU 글로벌 혁신대학 비전 및 목표

지역과 대학의 한계를 극복하고 세계로 나아가는 글로벌 혁신 선도 모델

비전	[ First Mover CNU ] 한계를 극복하고 세계로 나아가는 글로벌 혁신 대학		
목표	세계적 수준의 글로벌 융복합 고급인재 양성	산학협력 고도화 및 글로벌 진출 협력 파트너십 구축	지산학병연 협력 거버넌스를 통한 대학혁신 성공모델 창출
세부 목표	청년이 살고 싶은 비즈니스 시티 구축 5G 캠퍼스(광주, 여수, 화순, 나주, 글로벌) 초격차 글로벌 혁신 인문자연계열 기초보호학문육성 광주전남 LMS 콘텐츠 무상 제공	AI 융복합 혁신 허브 및 신기술첨단산업 혁신벨트 구축 특화산업 중심 기업 경쟁력 강화 CNU 혁신 기반 글로벌 진출 지원	광주·전남 글로벌대학 혁신위원회 구성 및 대학·지역 혁신사업 추진 벽허물기/규제혁파를 통해 지속가능한 대학혁신체계 구축 디지털 성과관리 시스템(보라미) 운영으로 체계적 사업 추진/관리

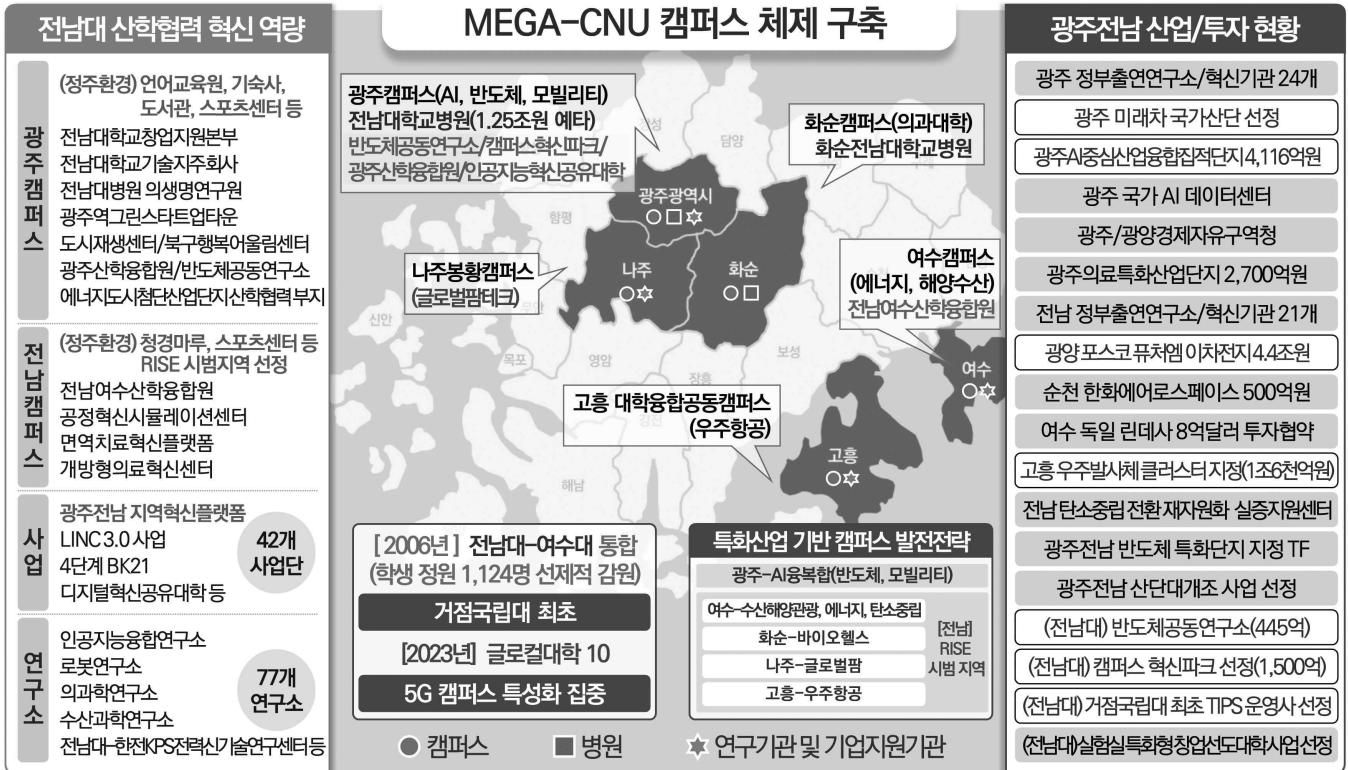
대학혁신부터 글로벌 혁신까지	글로벌 혁신으로 산학연협력 혁신허브 CNU 창출	
<p>해외 클러스터    국제 캠퍼스    지역경제 활성화    캠퍼스 특성화</p> <p>산학협력 직·간접투자    <b>2조 6,500억원</b>    투자</p> <p>전남대(2천5백억원)    광주시(1천억원)    전남도(1천억원)</p> <p><b>4,500억원</b>    매칭</p> <p>글로벌 혁신    1,000 억원    혁신 SEED</p>	<p><b>세계로 나아가는 캠퍼스</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>해외 국제 캠퍼스 2개 설립</li> <li>기업 연계 인재양성 10,000명 육성</li> <li>해외특허 400건 확보</li> <li>기술사업화 기업 매출 1,000억원</li> <li>기술이전 200억원 달성</li> <li>특화산업분야 창업기업 100개사 육성</li> </ul> <p><b>글로벌 융복합 고급인재 양성</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>기초보호학문분야 교육 강화</li> <li>지역학문생태계 보존</li> <li>광주전남 LMS 콘텐츠 무상 제공</li> <li>SI기반 맞춤형 커리큘럼 시스템 개발</li> <li>나주(농생물), 여수(수산해양) 특화인재양성</li> </ul>	<p><b>지역경제 활성화(로컬)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>지자체 연계 신규 일자리 15,000개 창출</li> <li>생활형 SOC 유치 5건</li> <li>지역 내 취업률 15%p 향상</li> <li>지역내총생산(GRDP) 0.5%p 증가</li> <li>지역 정주인력 1%p 증가</li> </ul> <p><b>기업의 해외진출 파트너(글로벌)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>투자유치 1,000억원 조성</li> <li>해외수출 1,000만달러 달성</li> <li>해외기업유치 5개사</li> <li>세계대학평가 평판도 10%p 향상</li> <li>국내외 박람회 및 전시회 100개사 지원</li> </ul>

글로벌 혁신 선도 모델		대학 벽 허물기 및 규제개혁	
<p><b>글로벌 융복합 고급인재양성 선도모델</b></p> <p>캠퍼스 특성화교육    출연연자원 (인력, 연구) 연계    유연한 학사제도 도입</p> <p>핵심사업</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>K-디지털 CNU</li> <li>K-하이테크 CNU</li> <li>K-바이오 CNU</li> <li>K-애그리텍 CNU</li> <li>K-스페이스 CNU</li> </ul>		<p><b>대학 벽 허물기</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>컨소시엄강화    고등교육혁신 특화지역(고등교육분야지역별맞춤형 규제특례제도) 기반 지식공유대학 정책 추진</li> <li>정원조정    단력정원제 도입을 통한 자율적 정원조정</li> <li>개방형거버넌스    지자체, 혁신기관과 함께하는 거버넌스</li> <li>교원제도    JA(Joint Appointment)교원제도 활성화 개방형 직위제를 통한 외부 전문성 도입</li> <li>학사구조    글로벌공동학위, 온라인대학, 기초보호학문 강화</li> <li>지역민역량강화    재직자(은퇴자)교육, 기초학문LMS콘텐츠 제공</li> <li>정주여건    초개방, 공유화, 교육복합시설화 메가 문화예술스포츠 컴플렉스</li> <li>데이터개방    객관적 대학 운영, 성과확산, 공공데이터 개방</li> </ul>	
<p><b>글로벌 산학협력 고도화 선도모델</b></p> <p>캠퍼스별 특성화 산학협력    대학 네트워크 활용</p> <p>1단계 지역화    2단계 연합화    3단계 글로벌화</p> <p>정부사업+대기업 연계</p> <p>핵심사업</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>MEGA-CNU</li> <li>청년비즈니스 시티</li> <li>글로벌 초개방 생태계</li> <li>Global Connecting Gate</li> <li>CNU 국제캠퍼스</li> <li>Global Success Partner</li> </ul>		<p><b>규제개혁</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>미래대비 교육연구혁신    학사제도, 유연학위제도, 신기술 창업, 캠퍼스특성화</li> <li>지역인재 양성 혁신체계구축    산업수요맞춤교육, R&amp;BD혁신거점, 지역공헌</li> <li>대학의 자율성 강화    거버넌스, 규제개선 TF, 대학 공무원</li> <li>글로벌 대응 대학체제혁신    국제 경쟁력 강화, 국제캠퍼스, 대학 재정 유연화</li> </ul>	
<p><b>지산학병연 협력거버넌스 선도모델</b></p> <p>법/제도 개정    공문문제해결    기술개발    임상연구    官    學    病    産</p> <p>핵심사업</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Start up Network</li> <li>Globally Act Locally</li> <li>글로벌 혁신 기술 서비스 플랫폼</li> </ul>			



# K- First Mover(로컬)

## 초격차 글로벌 혁신 캠퍼스 기반 글로벌 인재양성 및 산업 고도화



### AI 융복합 혁신 허브 광주캠퍼스

#### 인재양성 K-디지털 CNU

맞춤인재	AI융복합 및 반도체 분야(첨단분야 학생정원 수준 214명) 지역밀착형 문화예술 인재양성
대학원	글로벌미래전략대학원 신설
글로벌	전남대 초·고등 국제학교 설립

#### CNU 학문 생태계 CNU-기초보호학문 특화 허브

LMS구축	타대학과 공유 네트워크 구축
인력양성	기초과학 인문융합을 통한 통섭형 융합인재양성 기초보호학문분야(인문, 자연) 교육 강화
K-학업역량	유학생 대상 한국어 및 K-컬처애펙트 전공 개설

#### 산학연협력 MEGA-CNU

인재양성	인공지능/반도체/모빌리티/에너지/메디컬스케어 분야 인재양성
인공지능	광주 민선 8기 산업육성전략 연계 AI+X 연구 개발 글로벌(GOOGLE, MS 등) AI 기업 연계 인재 양성
반도체	지산학연 협의회를 통한 산업 육성
모빌리티	자동차, 기계, 전장부품 등 미래차 관련 인재양성 및 공동연구 자율주행, 지역 부품 기업 미래차 부품업체 기술 개발
에너지	수소산업 기반 구축 및 연구개발 추진
메디컬스케어	기술개발-임상-사업화 원스톱 체계 구축으로 성장동력 발굴
협업체	지산학연 협력 거버넌스구성 및 운영 지속가능한 문화예술산업 육성을 위한 협업체 구성

#### 지역정주 청년비즈니스 시티

청년문화	지역밀착형 메가문화예술스마트 콤플렉스 건립 및 문화예술 활성화
좋은일자리	GOOGLE, MS, NAVER 등 AI 글로벌 기업 데이터센터 유치 자동차, 기계, 전장부품 등 미래차 관련 해외기업 유치
창업지원	시스템반도체 창업 기업 발굴 및 성장 지원

### 신기술·첨단산업 혁신 벨트 전남캠퍼스

#### K-하이테크 CNU 여수 캠퍼스

에너지(포스코퓨처엠, GS칼텍스 등) 및 수산해양관광분야	인재양성
이차전지, 신재생에너지, 스마트수산업 분야 연구개발	공동연구
글로벌 교육혁신센터(외국협약 대학간 공동교육, 연구) 설립	글로벌
해상풍력 글로벌 터빈 기업 유치(기회자유특구)	기업유치
캠퍼스내 외국인 정주시설(스포츠센터, 수영장 등) 구축	정주환경

#### K-바이오 CNU 화순 캠퍼스

글로벌 바이오헬스 분야	인재양성
글로벌바이오캠퍼스 설립 통한 해외 바이오기업 유치 및 연계	글로벌
면역치료혁신플랫폼 연계 바이오헬스, 혁신신약 연구개발	공동연구
화순 바이오 및 백신산업, 의약품 등 산업체 재직자 역량 강화	재직자

#### K-애그리텍 CNU 나주 캠퍼스

국내 최고 글로벌팜테크 분야	인재양성
생명공학, 빅데이터 기반 실증, 푸드테크	공동연구
지산학연 연계로 실용화 기술이전과 농식품 기업유치	기업유치

#### K-스페이스 CNU 글로벌 캠퍼스

중국 운주대 지역 주력산업 연계 공동 학위 개설 등 캠퍼스 설립	중국
베트남 하노이대 바이오 교육, K-의료기기 진출 등 캠퍼스 설립	베트남
우주항공산업 경쟁력 확보를 위한 대학융합공동캠퍼스	고흥
해외 명문대학내 캠퍼스 설립(GLOBAL INNOVATION HUB)	글로벌



# G - First Mover(글로벌)

## 대학과 지역의 경쟁력 강화 및 글로벌 진출

### CNU 기업 경쟁력 강화

CNU 창업기업 보육 및 지원(22년)  
보육 148개사 / 매출 165억원  
고용 268명 / 투자금 99억원 / 펀딩 5건

#### CNU 기술지주회사 운용 펀드

149.5  
억원

NUC-4 대학창업(38.5억)  
빛가람1호 대학창업(40억)  
지스타트업 대학창업(40억)  
지스타트업 기술지주(31억)

#### CNU 지재권(정보공시21년)

특허 출원 등록 기술이전  
316 건 79 건 96 건 23 억원  
국내 해외 간수 수입액

최근3년간유망기술 S-A급 발명 165건

베트남 국립농업대학교  
국제협력선도대학(ODA) 27억원

CES2023 광주공동브랜드 8개사 지원

#### CNU 지역 산업 생태계 지원

창업 캠퍼스혁신파크  
AI산업 MS 혁신허브  
에너지산업 전남여수산학융합원  
자동차산업 광주빛가람산학융합원  
바이오산업 생체재료개발센터, 한국마이크로의료로봇연구원

### 글로벌 진출 협력 파트너십



#### 글로벌 산학협력 선도

창업 K-기업가정신  
혁신거점 로컬과 글로벌 인재  
사업화 기술중심의 혁신사업화

#### CNU 글로벌 네트워크

64국가  
456대학  
45해외기관

### 해외 대학/기관 네트워크

Nanyang Polytechnic Uni의 258개 아시아  
Stanford University의 1057개 북미  
Frankfurt University의 1057개 유럽  
Sydney University의 127개 오세아니아  
Sao Paulo University의 117개 남미  
Beni-Suef University의 47개 아프리카

### CNU 글로벌 경쟁력

다자간 국제교류 네트워크/컨소시엄  
University Studies Abroad Consortium  
Organization of American States  
Study Abroad Foundation  
ASEAN+3 Univ. Network  
ASEAN International Mobility for Students

#### 국제대학인증

KUAI AACSB ABESK IEQAS

### 특화산업 중심 기업 경쟁력 강화

창업 StartUp Network Globally, Act Locally  
창업인재 글로벌대학(버클리대학 등) 창업 프로그램 연계 및 활용  
혁신창업 교원, 대학(원)생 기술창업 지원프로그램 지원  
창업선도대학, LINC3.0, RIS 등 연계 창업 인프라 제공  
창업투자 기술지주회사 펀드(TIPS, 창업펀드) 연계 성장 지원  
(예비)유니콘 기업 발굴 및 육성

#### 대학 자원 공유 글로벌 초개방 생태계

공동연구 캠퍼스혁신파크 활용 지역특화산업 산학공동 기술 개발  
인프라 공동활용장비플랫폼 및 원스톱 서비스 제공  
특화산업-부설연구소-전문 인력 매칭으로 R&D 서비스 제공  
기업유치 캠퍼스혁신파크 내 혁신기업(부설연구소) 유치  
산업정보 글로벌 Market & Research 정보 제공, 특허분석, 기업산업정보, 기술가치평가 등

#### 글로벌 혁신거점 로컬인재의글로벌화와글로벌인재의로컬화

공동연구 해외 명문대에 CNU INNOVATION HUB 설치  
인재양성 해외대학과 3+1(학부), 1+1(대학원) 복수학위 과정 운영  
유학생 개도국 국제캠퍼스 활용으로 외국유학생 전담대 진학, 취업 유도

#### 기술 사업화 글로벌 혁신 기술 서비스 플랫폼

특허 국가전략기술과 지역특화산업분야 국내 및 해외특허 확보  
기술이전 지역특화산업 대학 유망 기술 이전 및 연구원 취업 연계  
기업지원 지역 중소기업 육성, 자금연계 · 투자유치, 글로벌 마케팅 협력

### CNU 혁신 기반 글로벌 진출 지원

#### Glocal Connecting Gate 글로벌 네트워크

공동학위/학술교류/공동연구/교원 및 학생교류 / 협약대학  
교외활동 협력 등 64개국 456 대학 네트워크 활용  
글로벌의료서비스교류확대/해외현장실습/전문가연계/ 협약기관  
기술정보교류/현지수요조사세미나 등 17개국 45기관  
CNU 글로벌 해외 동문 DB 활용 해외동문

#### CNU 국제캠퍼스 글로벌 진출

중국 온주대 교수/학생 교류 및 공동연구추진, 의학 등 중국  
지역 주력산업 연계 분야 공동 학위 개설 등 캠퍼스 설립  
베트남 하노이대 교류협력사업, 베트남 바이오 교육, 베트남  
AI융합 K-의료기기 진출 등 캠퍼스 설립

#### Glocal Success Partner 글로벌 마케팅

AI TECH+ Fair, Gwangju Medi+Health Fair 국내  
Green & Agritech Asia Fair, CNU Tech Fair 박람회  
Consumer Electronics Show, International Council for Small Business World Congress 등 해외  
박람회

#### 글로벌 혁신기술 서비스 플랫폼 히든챔피언 기업육성

기술이전 및 중개, 공정개선, 기술컨설팅, 검증 및 인증 기술지원  
실리콘밸리 기업진출 pathway 확립, 글로벌 감소기업 육성 시장진출  
글로벌 액셀러레이팅, 투자자 네트워크, 투자협상 및 매칭 투자유치



# 대학 자율 벽 허물기 및 규제 개혁

## 학과간, 대학-지역산업 간, 국내외 간 벽 허물기

### 대내외 '벽 허물기'를 통한 내일의 혁신 토대 마련

CNU 글로벌대학  
혁신 추진단



학령인구 감소, 급격한 산업구조의 변화, 지역소멸 능동적 대응

지역 사회-산업 수요, 국가 정책변화에 적극적 대응



지역사회, 산업체  
중앙정부, 지방정부

### 벽 허물기 능동적 변화 대응과 지역 수요 맞춤형 대학 운영을 위한 대내외 개방/협력 강화

기존	신규	전남대학교 글로벌 대학 혁신 추진단의 역할
대학 통합	컨소시엄강화 <span>외부</span> <span>내부</span>	고등교육 분야 지역별 맞춤형 규제특례제도 기반 지식공유대학정책 추진
정원조정	학사구조개편 <span>내부</span>	탄력정원제 도입을 통한 적정규모의 학사구조개편 지속 추진
형식적 협의체	개방형 거버넌스 <span>내부</span> <span>외부</span>	대학 내부 제도 개선 Fast Track 도입 지자체-혁신기관 오피니언 리더의 대학 의사결정기구(위원회) 참여
낮은 개방성	교원제도 <span>외부</span>	대학-외부기관 간 교류확대를 위한 JA교원 제도 도입
	개방형 직위제 <span>내부</span>	교내 주요 보직에 대해 개방형 직위제 도입으로 외부 전문성 대학 운영 접목
	글로벌공동학위 <span>외부</span>	해외 우수대학과 공동 학위과정 확대를 통한 글로벌 인재양성
높은 전공장벽	온라인대학 <span>외부</span> <span>내부</span>	외국인학생 유치 및 대학 브랜드 가치 제고를 위한 온라인 학위 과정 개설
	기초보호학문강화 <span>내부</span>	기초보호 학문분야 교육환경 강화, 비교과 온라인 명품 콘텐츠 지역 무상 제공
	재직자교육 <span>외부</span> <span>내부</span>	온/오프라인 강의 자율 시행 및 현장수요에 따른 직접 찾아가는 맞춤형 강의
획일적 서비스	연구서비스 <span>외부</span> <span>내부</span>	기업-대학부설연구소 매칭으로 안정적 연구파트너십 구축
	원스톱서비스 <span>외부</span>	지역기업 문제해결을 위한 자산학병연 공동 원스톱 문제해결 창구 개설
	정주/초개방 <span>외부</span> <span>내부</span>	운동장, 스포츠센터, 도서관, 언어교육원, 교육공간 등 메가문화에스스포츠 콤플렉스 개방
전용 대학시설	지역민 역량강화 <span>외부</span> <span>내부</span>	초, 중, 고등 학생 대상 지역 특화 연계 기초 교육프로그램 운영 개방형, 맞춤형 재직자 교육, 은퇴자/노령층 대상 평생교육(문화, 직업) 강화
	공공데이터 개방 <span>외부</span> <span>내부</span>	객관적 대학 운영 및 성과 공유를 위한 대학 내 공공데이터 개방

### 혁신의 주체로 서는 대학, 규제 개혁을 통한 과감한 대도약

#### 미래 대비 교육·연구 혁신

교원인사/학사제도	국제 석학 파격연봉제 및 외부인사 채용, 현장교육 학점 부여 등 유연한 학사제도 개편
유연 학위제도	대학 유휴시설 및 부지 활성화, 지역특화에 따른 캠퍼스별 구조 개편
신기술 창업	우수연구성과를 활용한 고부가가치 창출, 기술사업화 활성화를 위한 신속처리제도

#### 지역인재 양성 혁신체제 구축

지역 수요 연계 인재양성을 위한 맞춤형 학사제도 현장 맞춤형 교육을 위한 전문가 참여형 학사제도	산업 수요 맞춤형 교육
산학공동 R&D 활성화를 위한 행정프로세스 최소화	R&D 혁신거점
지역 혁신주체간 협력체계 구축 및 자원 활용	지역 공헌

#### 대학의 자율성 강화

거버넌스	지자체, 혁신기관의 대학 의사결정 기구 당연직 참여
규제개혁 TF	상시적 규제 발굴·개선 체계 구축 고등교육혁신특화지역 규제 개혁 범위/내용 확대
대학 공무원	교육 행정가에서 대학 특화 전문가로 전환 5급 이상 인사권 대학 총장에게 이양

#### 글로벌 대응 대학 체제 혁신

글로벌 학생 대상 온라인대학(영어강의) 운영 외국인 유학생 연구과제 참여 활성화 제도 마련	국제 경쟁력
교육자유특구 지정을 통한 초~고등 국제학교 설립 해외 우수 학생의 비자 제도 개선	국제 캠퍼스
대학 재정 활용 유연성 확보	대학 재정 유연화

글로벌 대학  
혁신 추진단  
규제개혁

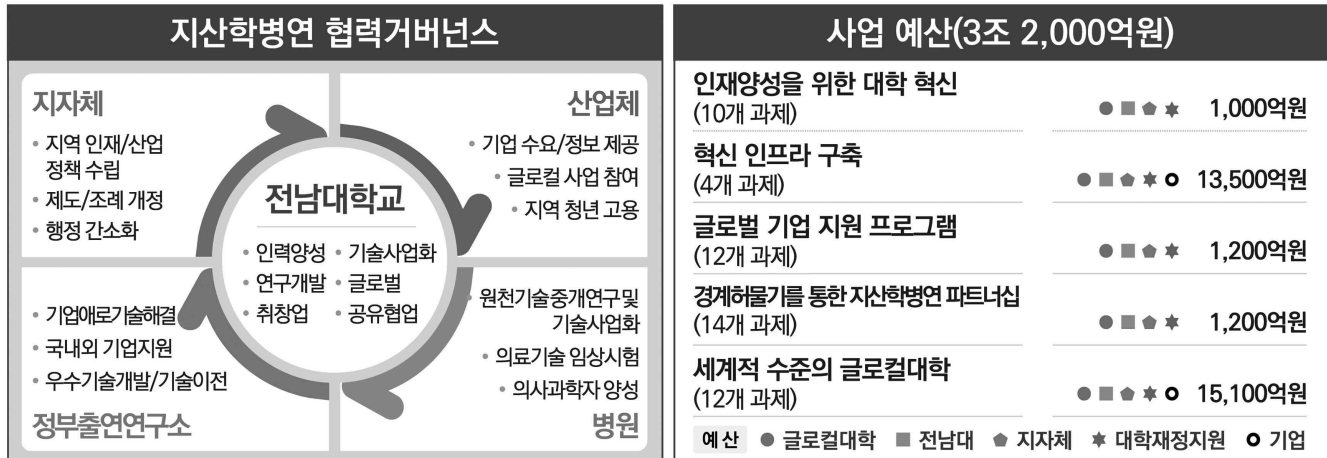
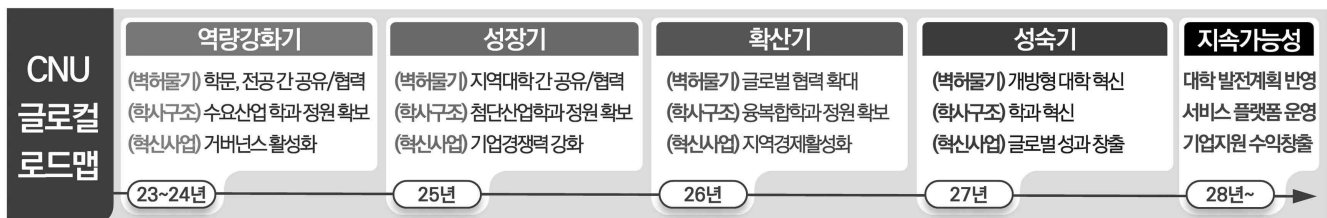
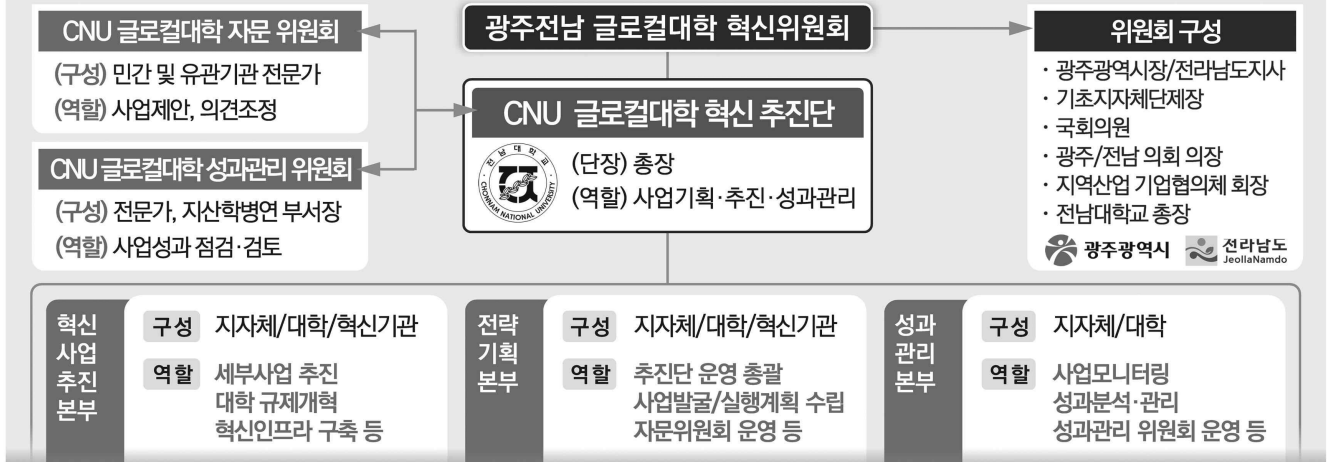




# CNU 글로벌 거버넌스와 성과관리

## 과감한 대도약을 위한 혁신 추진 체계 운영

CNU 글로벌대학 혁신 추진단 설립, 혁신위원회와 자문위원회 의견을 충실히 반영해 글로벌 대학 창출



## 디지털 기반 성과관리시스템 운영으로 상시적/객관적/체계적 혁신 추진 및 성과관리

