

# 충북대학교, 한국교통대학교 혁신기획서

- 글로벌대학 예비지정 신청서-

2023. 5.

본문 및 별첨자료에 사실과 다른 허위 및 과장의 내용이 일체 포함  
되지 않았음을 확인합니다.

충북대학교, 한국교통대학교

# I 글로벌 대학 혁신 비전과 목표

## 비전

통합을 통한 혁신 동력 극대화, 지역과 함께 세계로!  
세계 최고 수준으로의 대학 발전을 통한 지역 성장과 혁신 견인

## 목표

캠퍼스 특성화를 통한 4대 분야  
(반도체, 바이오, 이차전지, 미래모빌리티)  
혁신 선도 인재 연간 1,000명 양성

지산학연 연계  
취·창업체제 구축을 통한  
지역 정주 졸업생 40%

QS 세계대학 100위권 진입,  
첨단 & 기초분야 10개  
학문분야별 순위 50위권 진입

## 전략

### P1 총복산학협력 허브 역할

- 지역 산업 중심 캠퍼스 특성화
- 대학과 지역연구기관 간 연합체제 구축
- 신산업창출 창업·창직 대학
- 지산학연 연계 생태계 구축
- Open & Shared Campus 구축

### P2 대학 내외부 경계 허물기

- 양 대학의 유기적 통합:  
유사학과와 화학적 결합
- 학생중심의 학사구조, 제도 혁신
- 교원인사제도 혁신: JA 제도와
- 경계를 허무는 커리큘럼 혁신

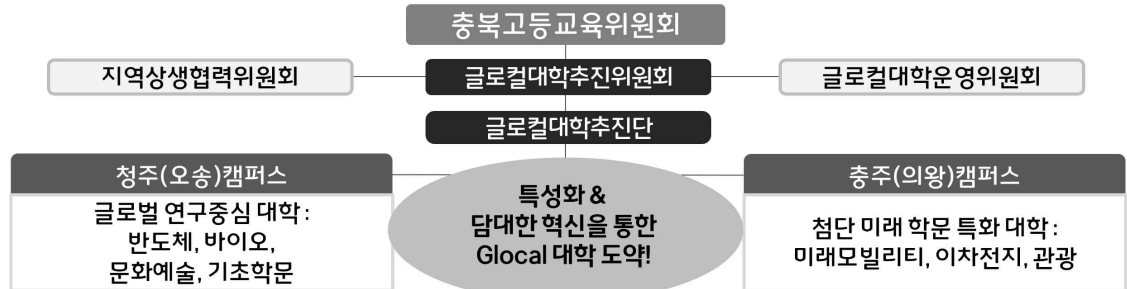
### P3 대학 국제 경쟁력 강화

- 첨단 및 기초과학 분야 글로벌  
교육, 연구 경쟁력 확보
- 글로벌 K-교육모델 혁신:  
- K-고등교육시스템  
수출모델 개발  
- K-culture 융합대학 운영
- 글로벌학·석사연계과정 도입

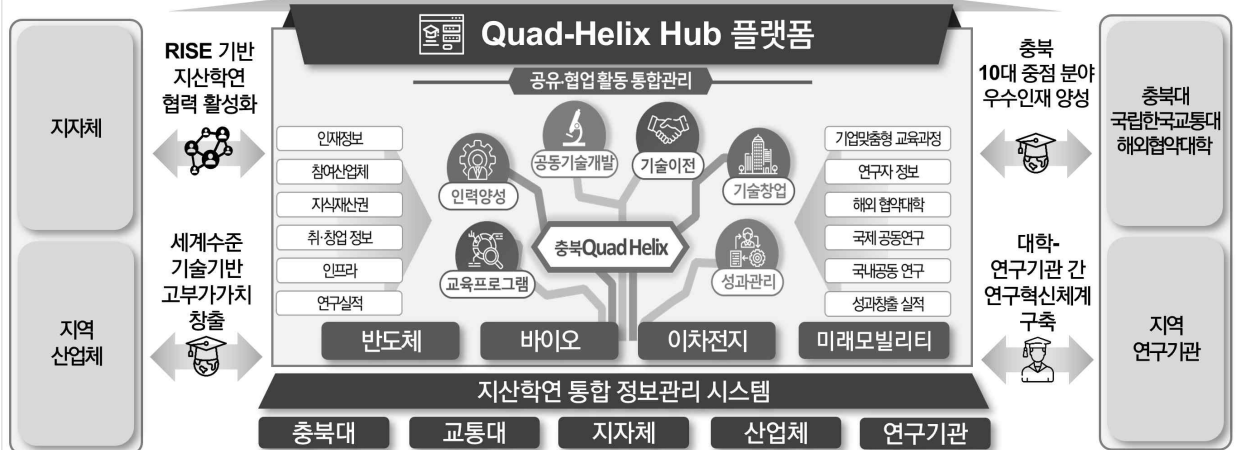
### P4 혁신전략의 효과적 추진을 위한 거버넌스 혁신

- Quad-Helix Hub 구축:  
지산학연 연계협력 생태계  
구축을 위한 플랫폼 구축
- 대학 거버넌스 개방
- 성과중심 인사 혁신
- 데이터 기반 통합  
성과관리 시스템

## 추진체계



## 글로벌 생태계



## 환경 분석

### 강점(Strength)

- P1 충복 기술이전의 84% 충복대 및 교통대 실적임
- P2 무전공 지원자 증가 및 입학경쟁률 향상
- P3 충복 4대 핵심분야와 충복대-한국교통대 전공적합도가 높음
- P4 지역혁신 및 발전을 위한 대학간 고도화된 공유·협력체제 구축

### 기회(Opportunity)

- P1 충복 4대 핵심분야 전략산업 산업현장 인력수요 증가
- P2 다목적방사능기속기관공 대비('27년) R&D 융합전공 운영 필요
- P3 충복 4대 핵심분야 인력수요 증가 및 해외 기업투자 증대
- P4 지산학연 협력 기반 확보(RIS사업 3년 연속 A등급)

### 약점(Weakness)

- P1 충복의 산업기술인력 미충원 심각 & 청년층 수도권 유출 심각
- P2 융·복합 석박사급 전문인력양성 체제 혁신 필요
- P3 타국립대학 평균 대비 미흡한 전임교원 1인당 국제연구 실적
- P4 혁신을 가로막는 경직적 국립대학체제(법령상 제약 다수)

### 위협(Threat)

- P1 최근 10년간 충복 순유출 청년인구 27,151명
- P2 효과적 지역 중점산업 인력양성을 위한 학사구조 혁신에 대한 강력한 저항 발생
- P3 전방위적인 산업육성 촉진을 위한 연구비 부족
- P4 지산학연 연계협력 생태계 구축을 위한 거버넌스 및 플랫폼 부재

### 추진전략 ①

### 충북 산학협력 허브 역할

추진배경 및 현황	충북 중점산업 집중육성 및 연구역량 강화 필요				충북 지역 산학협력 선도 역량 보유			
	충북 첨단산업 경쟁력 확보				첨단산업 인재양성을 위한 유관학과 운영			
	(5Y 성장률)	사업체수	종사자수	부가가치	충북대 · 교통대, 충북지역 기술이전 실적의 주역			
	반도체	2.0% ↑	1.0% ↑	11.6% ↑	기술이전 실적('22)			
	바이오	3.2% ↑	5.1% ↑	8.8% ↑	충북대+교통대			
	이차전지	4.2% ↑	4.6% ↑	13.2% ↑	충북전 7개 대학			
					《계약 실적(건)》			
					《기술이전 수입료(억원)》			
					279건(84%) 53건			
					28.3억(77.6%) 8.2억			

### 혁신과제 1-① 충북 10대 중점산업 중심 캠퍼스 특성화

#### ○ 지역산업 중심 대학 캠퍼스 특성화

- 충청북도 10대 산업(특성화 4대분야+중점산업 6대분야)을 중심으로 캠퍼스별 특성화 분야 집중 육성

※ 충북 10대 산업 분야 : 반도체, 바이오, 이차전지, 미래모빌리티, 태양광, 소재·부품·장비, CCU(이산화탄소 포집·활용 산업), 첨단농업, 순환경제(친환경, 폐기물 관리), ICT융합

- [글로벌 연구 중심대학] 청주(오송)캠퍼스 : 반도체, 바이오, 문화예술, 기초학문 분야

- [첨단미래 학문 특화대학] 충주(의왕)캠퍼스 : 미래모빌리티, 이차전지, 관광 분야

#### ○ 첨단 산업 분야 미래 성장 동력 확보를 위한 단과대학 신설

- 예시) AI융합대학, 미래모빌리티대학, 미래에너지대학 설립 등

#### ○ 충북대 병원 분원 충주캠퍼스(한국교통대) 유치 추진

### 혁신과제 1-② 대학과 유관 연구기관 간 연합체계 구축

#### ○ 철도교육 및 연구의 메카 조성 : 한국교통대(철도대학)+철도기술연구원+코레일인재개발원 연합체계 구축

- 동일지역 내 근접 대학-연구소-재직자교육기관 트라이앵글 클러스터 구축으로 대학의 교육, 연구 기능의 벽을 허무는 철도교육 및 연구 혁신의 메카로 성장(한국교통대+철도기술연구원+코레일인재개발원 MOU체결 예정)

#### ○ 국토교통분야 정부기관, 연구소, 공기업 간 연합체계 확장

- 국토교통부, 코레일, SR, 국가철도공단, 한국교통연구원, 한국건설기술연구원 등

#### ○ 대학-지역 내 출연연구기관 간 혁신체계 구축

- 지역혁신 선도를 위한 대학-지역 내 출연연구기관(충북연구원, 충북테크노파크, 충북과학기술혁신원, 충북창조 경제혁신센터 등) 간 연합으로 교육·연구 혁신체계 구축 및 시너지 창출

### 혁신과제 1-③ 신산업 창출 창업·창직 대학

#### ○ 창업친화적 학사제도 및 교원창업 확산

- 학생의 창업생태계 확산을 위한 제도 개선(창업 마이크로디그리, 창업(대체)학점제, 프로젝트 창업학기제 등)
- 교원창업을 위한 전주기 지원체계(멘토링, 교내 공간지원, 겸직 허가, 단계별 Scale-up, 창업 재도전 지원 등)

#### ○ 전주기적 창업지원을 통한 T-Entrepreneur 양성

- 기업가정신센터 설치와 첨단(AI, 빅데이터 등)·지역산업 분야의 창업 정규교과개발 및 교양필수 지정
- 지역 창업생태계와 연계하는 'Entrepreneur Cluster' 추진, 실험실 창업(전공 Lab) 엑셀러레이팅 강화

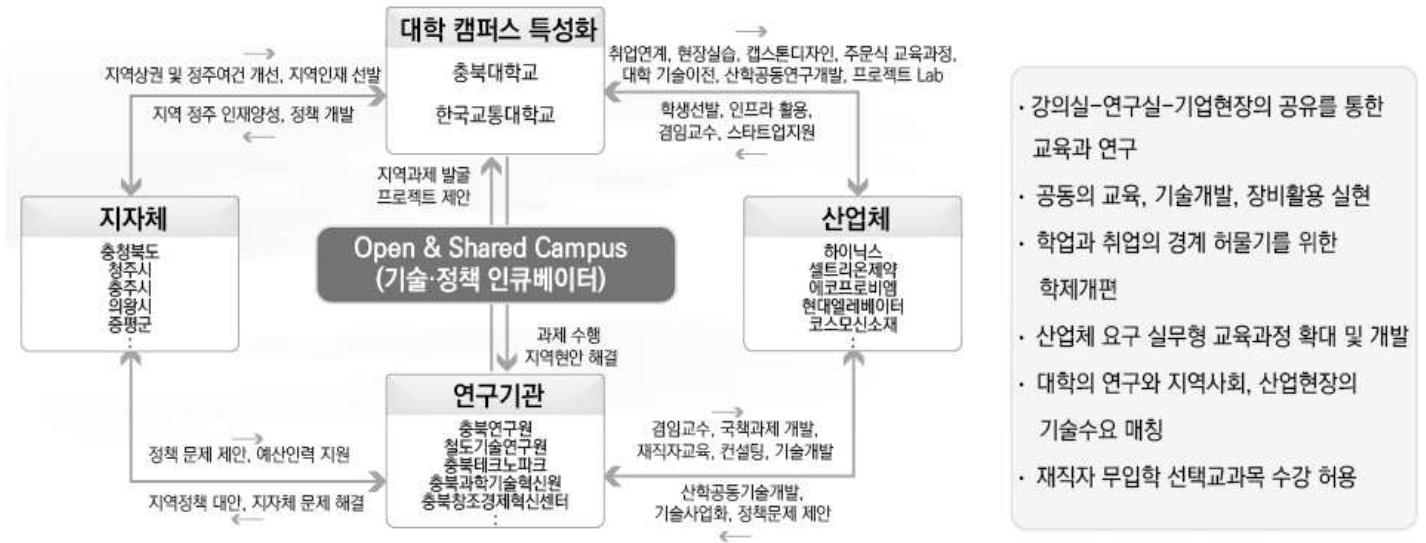
### 혁신과제 1-④ 지·산·학·연 연계 협력 생태계 구축

#### ○ Quad-Helix Hub(Quadruple-Helix for Regional Innovation at Chungbuk) 플랫폼 구축

- 글로벌대학 경쟁력 확보를 통한 충북의 성장과 고등교육 혁신을 견인하기 위한 지·산·학·연 연계 협력 통합 플랫폼 구축

\*Quad-Helix Hub 플랫폼 : 지·산·학·연 유기적 협력을 가능하게 하는 모든 정보(핵심 분야 기술개발, 인적·물적 인프라, 인력양성, 산업체, 구인·구직, 산학협력 교육프로그램, 국내외 공동연구, 해외대학 정보 등), LMS, 성과관리 통합 플랫폼

○ Open & Shared Campus 구축 : 대학-산업체-연구소-지자체



추진전략 ②

대학 내·외부 경계 허물기

추진배경  
및 현황

대학통합과 벽을 허무는 혁신 필요

- 학령인구 감소에 따른 대학 구조조정 정책 기조 강화
- 전공계열 간 장벽을 허무는 정원변화 및 학과개편 필요
- 융·복합 인재, 석박사급 전문인력 양성 소요기간 절감 필요 (신성장동력산업 2년 내 필요 인력 20,066명)

대학내 '혁신'과 '공유·협업'의 문화 확립

- 무전공제 운영
- 학생의 전공 선택권 강화를 위한 Quarter 학기제, 융합전공, 전과 확대
- 공동교육과정, 온라인 학위과정 등 경계를 허무는 교육방법 활용
- 대학 네트워크 및 플랫폼 운영을 통해 지식학연의 공유·협업 추진

혁신과제 2-① 대학 통합 추진

○ 단계적 통합(공유-연합-통합) 추진 : 단순 물리적 통합이 아닌 화학적 통합을 통해 시너지 창출 도모



혁신과제 2-② 학생중심의 학사구조·제도 혁신

○ 무학과제 규모 확대(입학정원 대비 10%)

- 무전공 모집 규모를 10%까지 점진적 확대
- 무학과제의 체계적 운영과 학생 관리를 위한 전담 조직 신설 및 교직원의 역할 재설정
- 무전공 입학 학생의 학습공동체 형성을 위해 소속감 강화 지원과 인프라(기숙사 등) 구축
- 1학년 대상 기초소양 함양 교육과 전공탐색 기회 제공을 위한 교과·비교과 교육과정 설계

○ 글로벌 Quarter 학기제(12주×3학기+여름방학) 도입 : 소단위전공, 융합전공, 복수전공의 수월성

3~5월(12주)	6~8월 여름방학	9~11월(12주)	12~2월(12주)
1학기 전공과정	하계강좌, 교환학생, (해외)인턴 등 커리어 탐색 및 현장경험 지원	2학기 전공과정	3학기 전공과정

○ 학과 간, 대학 간, 대학 내외부 간 융합전공 활성화

- 기존 학과 및 융합대학(전공) 신설을 통한 충북 전략산업 맞춤형 학사구조 개편
- 기존 교육 내용 간 융합교육을 넘어서 지역사회와 소통하고 사회적 책무성과 공공의식을 함양할 수 있는 다각적 교육 환경 마련에 중점
- 벽 없는 학사구조·제도 혁신을 실행한 학과·교원을 대상으로 혁신적 지원

○ 전과제도 확대를 통한 학생의 전공선택권 강화

- 선 학과입학 후 전공선택 등 다양한 옵션을 1-3학년에 배치해 3학년 전과제도 혁신

## ○ 교원인사제도 혁신

- 글로벌 석학 유치를 위한 임용제도 혁신, 산업현장 전문가 전임교원 초빙 확대, 학과중심 임용을 타파한 단과대학 및 본부 소속 교원 채용, 급여체제 혁신(연봉캡 삭제)-(규제개혁 요청사항 4번 연결)
- Joint Appointment(겸직제도) 도입 : JA겸직(공동소속) 교원은 원학과 및 원대학에 소속하는 것으로 하고 최소 3년간 겸직학과/대학에 발령

## 혁신과제 2-③ 경계를 허무는 커리큘럼 혁신

### ○ 현안문제해결 중심의 디자인씽킹 적용 교과목 대폭 확대

- 디자인씽킹 프로세스 적용하여 지역 및 산업 현안 과제 해결 방안을 도출하기 위한 교과목 개발·운영
- 학생들이 팀별로 도출한 지역 및 기업연계 프로젝트 결과물에 대해 교수와 산업체 전문가의 피드백을 거쳐 시제품(프로토타입) 개발

### ○ 대학 내·외부 간 공동교육과정 및 융합전공 운영

- 대학 내·외부 간 모듈형 공동교육과정 또는 학점교류 형태의 운영(교양교과 및 첨단학과 전공기초 교과목)
- 특성화 분야와 연계한 대학 내·외부 간 공유학과 신설을 통해 공동학위제도 시행

### ○ 대학 특성화 분야 온라인 학위과정 신설

- 특성화 분야 온라인 학위과정 운영을 통한 조기 졸업·취업 장려 및 편의 제공
- 대학 간 학사제도 유연화(무학과제, 융합전공, 글로벌 학·석사 연계과정 등)와 연계하여 개인맞춤형 학습설계나 집중몰입학습 온라인 교육과정 설계

## 추진전략 ③

## 대학 국제 경쟁력 강화

추진배경 및 현황	충북 지역의 글로벌 대학 경쟁력 강화	대학 우수강점분야 모델 해외수출 추진
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 충북, 외국인 유학생 비율 도내 1위 (2022년 7.8%)</li> <li>• 중점산업 해외기업 투자유치 및 글로벌 K-교육모델 혁신</li> <li>• QS 세계대학평가 순위 상승을 위한 국제경쟁력 강화 필요</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 글로벌 해외대학과의 공유·협업 체계 구축</li> <li>- 충북대 ... 미네소타 대학과 학·석사 연계 과정 개설 예정</li> <li>- 한국교통대 ... 이집트 교통대학 설립 협력 중</li> </ul>

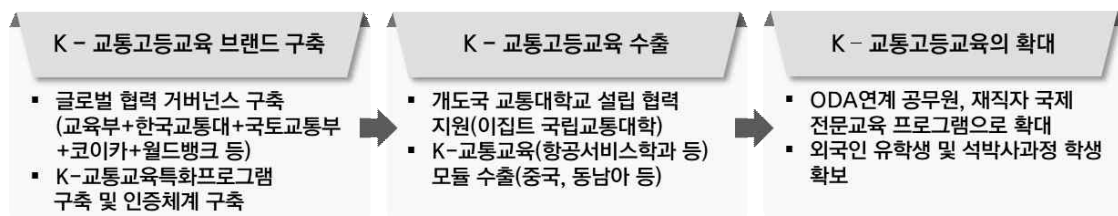
## 혁신과제 3-① 글로벌 교육·연구 경쟁력 확보

### ○ 국제 공동교육 및 연구 활성화(QS 세계대학 10개 학문분야 50위권 진입)

- 글로벌 주력 분야(반도체, 바이오, 이차전지, 미래모빌리티) 대학원 전면 영어 강의 도입
- 대학의 국제화 네트워크를 활용하여 해외대학·기관과의 공동연구 수요발굴 및 인적 교류 활성화
- 대학 특성화 분야 중심의 연구 활성화와 연구성과의 질적 수준 향상을 위한 보상 및 인센티브 전폭 지원
- 박사과정 학생 학과 T/O 자율화 및 우수 유학생 유치방안 마련 등 제도 개편 병행

## 혁신과제 3-② 글로벌 K-교육모델 혁신

### ○ K-고등교육 시스템 해외수출 모델 개발



### ○ K-Culture 기반(인문사회) 융합 국제대학 설치

- 유학생의 한국어, K-문화교육과 지역산업 융합 전공교육 연계 후 취업

## 혁신과제 3-③ 경계를 허무는 글로벌 혁신

### ○ 글로벌 학·석사 연계과정 도입 : 충북 10대 산업분야 중심

- Inbound : 해외대학(3년) + 통합대학(2년) 과정 이수 시 국내 및 해외 우수 대학의 학·석사 공동학위 취득
- Outbound : 통합대학(3년) + 해외대학(2년) 과정 이수 방식의 글로벌 학·석사 연계과정 동시 추진
- 글로벌 학·석사 연계과정 선발 인원 대상 장학금(1년 학비 및 생활비 등) 전폭 지원

## 추진배경 및 현황

충북 RISE사업과 연계한 상생·협력·혁신 추진

- 대학-지자체-지역산업 협력 요구에 효과적으로 대응할 수 있는  
자산화 협력 기반 확보(RISE 사업 선정)
- 경직된 국립대학 체제로 혁신 추진이 어려운 구조

## 충북 지역을 아우르는 혁신의 허브 역할 수행

- 중부권 전역에 캠퍼스 보유(개신, 오송, 오창, 증평, 충주, 의왕)
- 각종 공유·협력 네트워크 협약체·플랫폼 등 협력 체제 보유
- 지역혁신 및 발전을 위한 인적·물적 자원 풍부

## 혁신과제 4-① 대학 거버넌스 개방 및 추진체계 구축

- 대학 거버넌스 개방 : 변화에 능동적으로 대응하고 외부의 요구를 신속하게 반영할 수 있도록 개방
  - 지방자치단체, 지역산업체, 법률가, 노무전문가, 학생인권전문가 등 참여
- RISE사업과 연계한 글로벌대학 추진 체계 구축
  - 지자체와 대학 간 상생·협력 체계인 충북 RISE 내에서 유기적으로 글로벌대학 사업을 추진하기 위한 협력체계 구축

글로벌대학 추진 체계	주요 역할 및 기능
	<ul style="list-style-type: none"> <li>글로벌대학 사업 심의·의결</li> <li>사업추진 대학·조직 간 협력체계 구축 및 의견수렴 허브 역할</li> </ul>
글로벌대학 운영위원회	<ul style="list-style-type: none"> <li>글로벌대학 사업추진 방향 결정, 세부 추진 계획 수립 및 변경</li> <li>통합대학 추진 사항 총괄</li> </ul>
지역상생 협력위원회	<ul style="list-style-type: none"> <li>지역사회와 연계한 세부 계획 추진 사항(산업체 연계 교육과정 구성 및 공동연구 등) 협의</li> </ul>
글로벌대학 추진단	<ul style="list-style-type: none"> <li>글로벌대학 사업 총괄 운영</li> <li>추진 프로그램 개발 및 운영</li> <li>성과관리 및 자체평가 관련 사항 등</li> </ul>

## 혁신과제 4-② 자율성과관리 시스템 구축

- **글로벌 혁신 비전 구현을 위한 자율성과관리 시스템 구축**  
 - 글로벌 혁신 비전 구현을 위해 핵심 및 자율 성과지표 설정, 실행계획별 이행성과 목표치 달성수준을 실시간 모니터링과 피드백 제공으로 글로벌 사업의 효과성 극대화

**데이터기반 통합 성과관리시스템 구축 및 활용**

**[데이터기반 통합 성과관리시스템]**

**[사업 추진성과 체계적 관리]**

- 추진주체, 단위사업, 세부계획 별 성과관리
- 글로벌사업 실행계획별 목표지
- 핵심 및 자율 성과지표 달성수준
- 사업추진 애로사항

**[참여주체 별 보유 DB 공유 및 사업 효과성 제고]**

- (대학) 학사, 학생, 교육과정 등
- 보유자원 (연구자, 시설 및 장비 등)
- 최신 산업·사회 Trend 분석 Data
- 네트워크

사업 추진 애로사항 실시간 모니터링

과제 이행현황 및 수준 정례적 모니터링

중간·연차평가 기반 성과창출 및 환류

사업 성과 기반 영향력 평가 수행

국립한국교통대학교 (KNUT)

충북대학교 (CBNU)

지역자치단체

산업체

관련산업분야 연구소

기타 혁신기관

글로벌사업 성과지표 및 실행계획 별 이행목표치 달성수준 실시간 연동

보유 자원 및 행정, 기존 유사 사업 사례(성과), 자체분석 Data 등 연동

```

graph TD
    S1[Step.1 지역기여도 및 영향력 평가 도구 개발] --> S2[Step.2 지역 기여도 및 영향력 성과 분석]
    S2 --> S3[Step.3 지역기여도 및 영향력 평가기반 환류방안 도출]
    S3 --> S4[Step.4 영향력 분석 보고서 도출 및 공유·확산]
    subgraph Box [ ]
        S1
        S2
    end
  
```

**지역기여도 및 영향력 성과분석**

**Step.1** 지역기여도 및 영향력 평가 도구 개발

- 성과평가방법(주체, 역할 등), 성과지표 (성과지표 Pool 구성 및 선정 등)  
- 경제적 파급효과, 지역인재 양성, 지역 거주환경 개선, 혁신성장 선도 등

**Step.2** 지역 기여도 및 영향력 성과 분석

- 대학공시자료, 공공데이터포털 내 개방형 데이터 등 활용  
※ 필요 시 정보수집관련 법령 개정 요청

**Step.3** 지역기여도 및 영향력 평가기반 환류방안 도출

**Step.4** 영향력 분석 보고서 도출 및 공유·확산