

한동대학교 혁신기획서

- 글로벌대학 예비지정 신청서 -

2023. 5. 31.

본문 및 별첨자료에 사실과 다른 허위 및 과장의 내용이 일체 포함되지 않았음을 확인합니다.

한동대학교

I 사업 참여 배경

한동대학교는 개교 때부터 경계를 허무는 교육혁신으로 글로벌 현장에서 문제를 해결하고 나누는 교육을 실천해 왔습니다. 유엔을 비롯하여 국제사회가 인정한 한동 교육모형을 다각적으로 발전시켜 지역과 글로벌의 문제해결에 기여하는 글로벌대학으로 도약하고자 합니다. 한동대학교는 지역의 문제를 해결하기 위해 대학은 물론 지산학 경계를 넘어 협력하는 미래 혁신형 글로벌대학 모델을 제시합니다.

II 사업 비전 및 추진 체계

비 전

배워서 나누는 교육으로
로컬의 글로벌화를 선도하는 대학

사업목표

문제 해결형 ‘원칼리지’로, 로컬의 ‘글로벌 ESG’ 실현

혁신과제

글로벌대학 3대 혁신 전략



모든 경계를 허무는
교육혁신

변화에 유연한 원칼리지

- ① 100% 학생 맞춤형 전공선택
- ② 미네르바대학과 공동 교양교육과정
- ③ 애리조나대학 AI 기반 맞춤형 학습

미션중심형 교육제도

- ④ 3대 혁신학기제도 신설
(지역혁신/글로벌/몰입학기)
- ⑤ 미션중심형 RC체제 전면 개편

혁신적 교원 평가제도

- ⑥ 목표중심형 교원 인사 제도 혁신
(MBO 방식) 및 사회혁신참여
시수 도입



지산학 공동체의
지역혁신

ESG 포항 클러스터

- ⑦ ESG 스타트업 혁신 파크 조성
- ⑧ 이차전지 수준별 산업인력 양성

한동대 울릉캠퍼스로
‘울릉 그린 아일랜드 프로젝트’

- ⑨ 글로벌 그린 리딩기업과 협력하여
울릉도 공동 개발 및 캠퍼스 운영

사회적 포용을 위한
지산학 공동체

- ⑩ 소외지역, 소외계층, 소외산업,
소외세대와 동행하는 협력체계 강화



지역을 세계로
글로벌 혁신

국제기구와 협력하는 글로벌 대학

- ⑪ 아시아 최고 수준의 글로벌
캠퍼스로 도약(유네스코, UNAI,
OECD 등과 협력)

경북 환동해
글로벌 이니셔티브

- ⑫ 환동해 국제화 추진기구 설립으로
지역의 글로벌화 선도

글로벌 지산학 협력체계

- ⑬ 글로벌 로테이션 거점 30개 확보
- ⑭ 글로벌 지산학 협력 디지털
플랫폼 구축

미 래 상

모든 경계를 허무는
차세대교육모델 “원칼리지”

국내 최초로 전학부를
대통합한
원칼리지 종합 대학

미래중심형 교육으로
글로벌 문제를 해결하는
교육혁신 대학



로컬과 함께 하는
“환동해 글로벌 ESG 사업”

차세대산업과 스타트업
발전으로 청년이 유입되는
ESG 뉴포항

글로벌 이니셔티브로
그린 ESG 중심이 되는
환동해

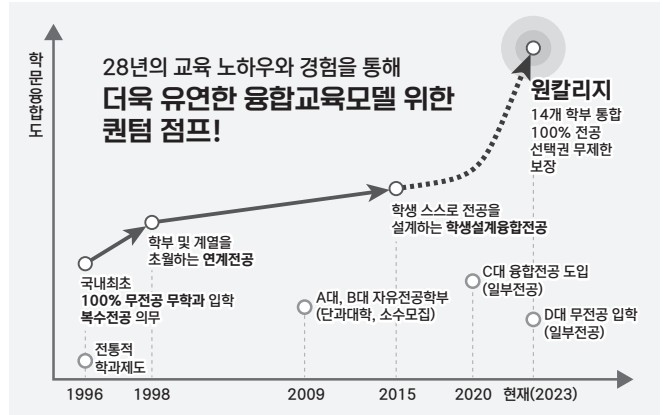
Ⅲ 혁신 과제

모든 경계를 허무는 교육혁신



01 | 100% 학생 전공선택권 무제한 보장

- 14개 학부를 하나의 단일대학(One College)으로 통합하여 제약 없는 융복합 교육의 극대화 기반 마련
 - 사회 변화와 학생 수요를 반영하여 전공을 유연하게 신설 및 폐지하는 시스템 마련
 - 교원의 100%가 2개 이상의 전공 소속으로 하여 융복합 교육의 지속성 강화
- 무제한 과목·전공 조합이 가능한 교육시스템 구축
 - 무전공 무학부 입학, 자유로운 전공 선택 제도와 함께 복수·심화·소단위·학생설계자유전공 등 100% 학생 전공 선택권 보장 및 유연성 강화



02 | 미네르바대학과 교양교육과정 공동개발

- 캠퍼스 및 전공간 경계를 허문 미네르바대학과 공동으로 혁신 교양 교육과정 개발, 운영하기 위해 MOU 체결(2023.5.29)
 - 통합 교양교과목(4C)을 개발하여 멘토링 및 코칭 교수법을 통해 전인적, 실천적, 공동체적 교육 실현

03 | 애리조나대학(ASU) 방식의 AI 기반 맞춤형 학습 교육과정 개발

- AI 기반으로 학생 개개인의 수준과 특성에 맞는 맞춤형 학습(Adaptive Learning) 체계 구축
 - 전교생 대상으로 수학, 통계, 영어 등의 교과목을 AI 기반 맞춤형 하이테크 하이테크(HTHT) 교육 확대 실시

04 | 문제해결중심형 3대 혁신학기제도 신설 운영

- 전교생에게 한 학기 이상 지역 또는 해외에서 창업, 인턴, 전공봉사 및 문제해결형 프로젝트 수행 의무화

① 지역혁신 집중학기

지역의 문제해결 중심으로 사회혁신에 참여하는 학기

② 글로벌 로테이션 학기

미네르바대학 형태로 해외 교육 거점에서 현지 문제해결 중심으로 운영하는 학기

③ 프로젝트 몰입학기

특정 프로젝트 수행을 위해 16주 학기를 4주, 6주, 8주 등으로 집중 이수하는 학기

05 | 미션중심형 RC(Residential College) 체제로 전면 개편

- 인성교육 중심 생활관 형태의 RC 체제를 다양한 미션 중심 체제로 혁신하여 인성교육과 융복합교육 시행
 - RC를 전공설계, 진로설계, 프로젝트 수행, 창업 준비 지원 등이 가능한 전인적 교육 훈련장으로 개편
 - 미션중심형 RC 운영에 적합하도록 생활관 공간 전면 재구조화 및 리모델링 추진

06 | 목표중심형 교원 인사 제도 혁신

- 자율적 목표 설정에 의한 교원 평가
 - 정량화된 교원업적 평가방식에서 교수 개인이 설정한 목표 기반 평가(MBO: Management by Objectives)로 전환
- 전 교원의 사회혁신참여 및 융합교과 시수 제도화
 - 책임시수의 1/3을 사회혁신참여 및 융합교과 시수로 편성

지산학 공동체의 지역혁신



07 | ESG 스타트업 혁신 파크 조성

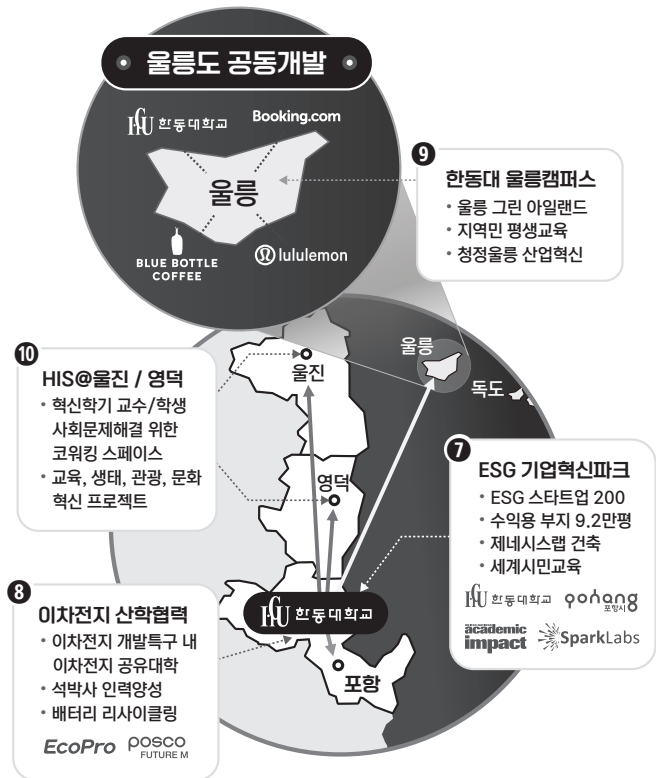
- 대학 수익용 부지(9.2만평)를 ESG스타트업 혁신타운으로 조성
 - 세계적 액셀러레이터인 스파크랩과 포항시, UNAI코리아, 한동대가 협력하여 'ESG스타트업200'을 육성하여 경제적·사회적 가치 창출 (2022.1.26 MOU 체결 / 2023 하반기 포항시와 함께 국토부 기업혁신파크 선도사업자 신청 예정)
 - 포항시와 협력하여 교육·문화·레저가 공존하는 정주시설(주택, 초중고교) 등 건축
- ESG창업센터인 제네시스랩 1호관(교비 100억원 규모)을 건축 중이며 2024년 12월 완공 예정
 - 제네시스랩 2호관(150억원 규모)을 추가 건축하여 ESG 스타트업 200개 유치

08 | 이차전지 수준별 산업인력 교육과정 주도

- 이차전지 혁신 산업생태계 구축 및 인재양성 업무협약(2023.2.15)
 - 에코프로, 포스코퓨처엠과 이차전지 인재양성사업 추진 (포항시-에코프로-한동대 MOU 체결)
 - 이차전지 대학원 전공 설립으로 석박사 과정, 수준별·직능별 재직자 교육 운영
 - 지역 특성화고(3)-전문대(2)-대학(2) 연계 교육으로 우수 인재 지역정주 선도

09 | 글로벌 그린 리딩기업과 협력하여 울릉도 공동 캠퍼스 운영

- 한동대학교 울릉캠퍼스를 설립하여 '울릉 그린 아일랜드 프로젝트' 선도
 - 울릉군-경상북도-한동대학교 MOU 체결(2023.6.11 예정)
 - '울릉 그린 아일랜드 프로젝트'를 추진하여 대학·지자체·주민이 공동으로 사회 혁신 추진
- 글로벌 그린 리딩기업과 협력하여 울릉도 공동 개발(부킹닷컴, 블루보틀, 룰루레몬 등과 MOU 체결 예정)
 - 그린 이코노미, 그린 컨퍼런스, 그린 투어리즘 달성을 통해 울릉도·독도 100만 그린관광시대 견인



10 | 소외지역, 소외계층, 소외산업, 소외세대와 함께하는 포용적 지산학 협력 체계 강화

- 한동해권 지역혁신센터(HIS: Handong InnoSpace)를 구축하여 학내 구성원 전원이 지역의 사회문제를 발굴 및 해결
 - 포항, 울릉, 영덕, 울진 거점의 HIS@지역을 구축하고 한동해권 지역 문제 공동 발굴 및 해결(에너지, 교육, 관광 분야 등)
 - 인구 문제 해결과 지역 인재 양성을 위해 대학원 BK21사업단(저출산고령화, 글로벌입법전문인재)과 협력
- 소외지역 대상 교육 기부 및 소외계층 대상 특별전형 신설
 - 포항, 울릉, 영덕, 울진지역 초중고 학생 대상의 찾아가는 교육, 디지털 원격교육, 캠퍼스 입주 교육 제공
 - 다문화 가정 및 이주민 자녀 대상 특별전형 신설

지역을 세계로 글로벌 혁신

11 | 아시아 최고 수준의 글로벌 캠퍼스로 도약

- 국제기구가 인정한 글로벌대학(국내 최초 유네스코 UNITWIN주관대학, UN Academic Impact 글로벌 허브 대학, OECD인턴 파견대학), 아시아 유일의 미국 로스쿨(2002년 설립, 570명 이상의 미국 변호사 배출), 반기문 글로벌 교육원(2019년 설립) 등의 강점을 토대로 아시아 최고의 글로벌 캠퍼스 구축
 - 글로벌 교육과 국제컨퍼런스 개최를 위한 다목적 국제관 건립 및 한국어·영어 공용 캠퍼스 구현

[글로벌 캠퍼스의 현재와 미래]

외국인 교수 비율(%)	영어 강의 비율(%)
16% 30%	40% 50%
해외체험 학생 비율(%)	해외학생 출신국
20% 80%	55개 80개

12 | “한동해 국제화 추진기구” 설립으로 지역의 글로벌화 선도

- 총장과 지자체장이 공동대표로 국제적 교육 인프라 구축하는 글로벌 이니셔티브



세계시민 소양

국제컨퍼런스 및 글로벌 문화 페스티벌 개최

세계시민교육을 한동해권 지역으로 확산



글로벌 교육

교육자유특구 추진 및 영어리쉬 에듀존 설립 운영

인터내셔널 바칼로레아 전문교사 양성 확산

- 지역 내 중소기업과 스타트업의 글로벌 시장진출 및 해외 인재의 지역 유치

- 한동대 해외 거점과 지역을 연계하여 국제통상법 자문, 통번역 서비스, 국제전시컨벤션회의(MICE) 등 글로벌 시장진출 지원
- 해외 우수 인재를 선발·교육하여 지역 기업 일자리 매칭으로 지역 정주 인구 증가

13 | 미네르바식 글로벌 로테이션 프로그램을 위한 30개 거점 확보

- 유엔이 인정한 한동대의 국제협력네트워크(100개국, 150개 도시)를 활용해 학생 해외 체류 및 프로젝트 수행 지원
 - 미국 테일러대, 캘빈대, 휘튼칼리지, 킹스칼리지의 글로벌 로테이션 프로그램 참여(MOU 체결)
 - 재학생 및 지역 초중고생, 청년 및 기관 단체 등에 해외현장 프로젝트 참여 기회 제공

14 | 글로벌 지식학 협력을 구현하는 디지털 대전환(DX) 플랫폼 구축 및 고도화

- 세계 어디서든 누구나 연결하고 협업가능한 지식나눔의 허브 운영
 - 미네르바형 교육, 글로벌 로테이션, ASU 맞춤형 교육, 3대 혁신학기제 등 프로그램 운영 지원
 - 한동해 지역과 글로벌 현지 문제를 발굴하고 해결하는 협업시스템 지원
 - 국내외 소외지역 및 소외계층의 교육 격차를 해소하기 위한 전문화된 학술 플랫폼 공유



“ 사업 성공을 위한 주요 사업추진 여건 및 자구 노력 ”

주요사업추진여건

교육	지역	글로벌
미네르바 공동교육개발 위한 MOU 체결 2023.5.29	ESG 포항 창업 클러스터 조성을 위한 MOU 체결 2022.1.26	UNESCO UNITWIN 주관대학 선정 2007.4.5
HTHT 대학 컨소시엄 회장교 2022~현재	한동대-에코프로-포항시 이차전지 전문인력 양성 MOU 체결 2023.4.11	UNAI 글로벌허브 지정 2011.1.20
	울릉군-경북-한동대 '울릉 그린 아일랜드 프로젝트' MOU 체결(예정) 2023.6.11	

주요자구노력

학부정원 10% 감축	수익용 재산(9.2만평) 지역과 공유	창업 전용 공간 신축 (교비 100억원 투입)	캐피털 캠페인 추진
-------------	----------------------	---------------------------	------------

- 1 5년 연속 신입생 충원율 100%, 전국 최상위권의 정원내 재학생 충원율(2022년 전국 1위) 달성에도, 교수-학생 밀착형 교육을 통한 교육의 질 제고와 대학가의 고통 분담을 위해 학부 정원 10% 감축 추진
- 2 ESG 스타트업 혁신 클러스터 조성 및 활성화를 위해 대학 캠퍼스 내 수익용 부지(9.2만평)를 지역과 공유
- 3 ESG 스타트업 활성화를 위해 교비로 100억원 규모의 전용 건물인 제네시스랩 건립 추진
- 4 안정적 재정 확보를 위해 기부 컨설팅 전문업체와 공동으로 캐피털 캠페인 추진

“ 혁신의 걸림돌을 디딤돌로 ”

혁신 저해 요소	극복 방안
전공 개폐에 대한 교원 이해관계 상충	• 폐지 전공 교원의 경우, 시대 흐름에 맞는 융합 교과목을 개발·제공하게 함으로써 교원의 안정적인 교육 및 연구 기회 제공
학부 정원 축소로 인한 재정적 어려움	• 우수한 해외학생 유치 확대, 디지털 대전환으로 행정비용 감소, 캐피털 캠페인을 통한 기부금 확충 및 ESG 창업 성공에 따른 지분 수입 증대로 해소
캠퍼스가 아닌 곳에서의 수업 수행의 어려움	• 세계 최고 수준의 디지털 대전환(DX) 플랫폼을 구축하여, 세계 어디서든 누구나 배울 수 있는 시공 초월 수업 진행 추진
해외 현장 학습 및 체험을 위한 장소 확보의 어려움	• 세계 100개국 이상에 구축되어 있는 동문, UNAI, UNITWIN 등 기존 협력 네트워크 적극 활용

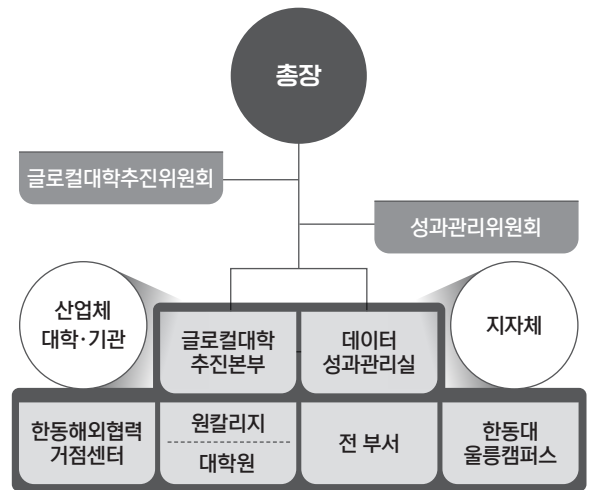
IV 지속 가능한 사업 운영 체계

사업 최종 연도 시 성과 지표값

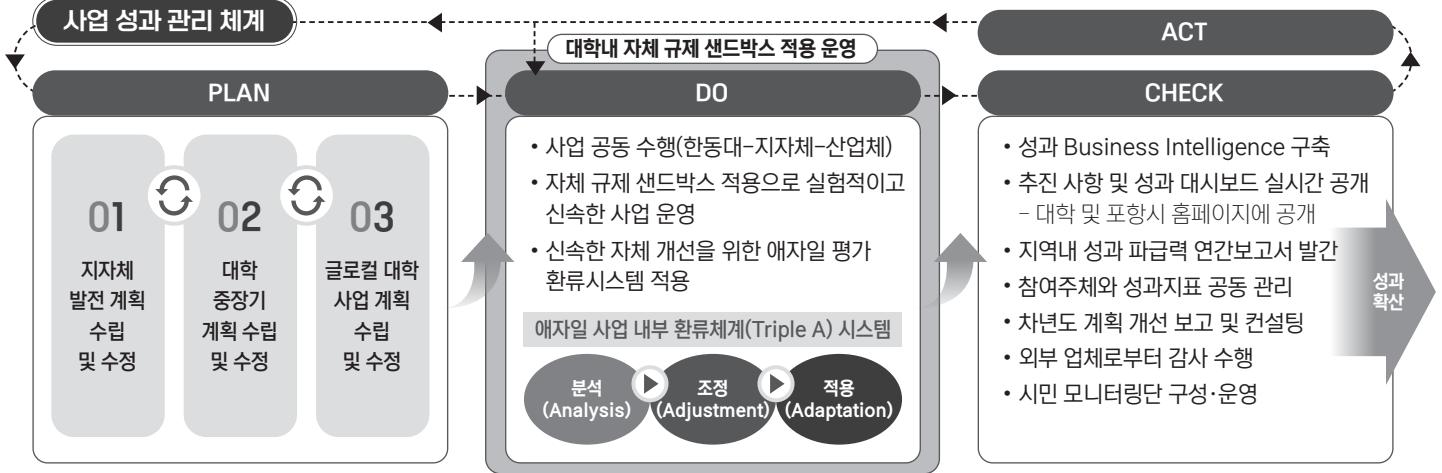
문제해결형 3대 혁신 학기 참여 인원수(년) 1,000명	지역문제 해결 건수(누적) 1,000건	지역-대학 교류 인원(년) 50,000명	울릉도 방문 인원(년) 100만 명	스타트업 유치 배출 건수(누적) 200개	지역 글로벌화 지원 건수(년) 200건	세계혁신대학랭킹 (WURI) 세계 30위 이내
------------------------------------	--------------------------	---------------------------	------------------------	---------------------------	--------------------------	---------------------------

혁신사업 추진 체계

- 글로벌대학 추진위원회: 총장 직속(사업 총괄 및 사업 최종 심의)
 - 위원장: 총장 / 명예위원장: 포항시장
 - 위 원: 지자체 및 산업체 추천위원 등 외부위원 3/4, 대학 내부위원 1/4로 구성
- 성과관리위원회: 총장 직속(사업성과관리 및 환류)
 - 위원장: 외부 전문가 위촉
 - 위 원: 한국은행 포항본부, 포항상공회의소 등 외부 전문가 위원 3/4, 내부위원 1/4로 구성
- 글로벌대학 추진본부: 총장 직속(실무 총괄 및 글로벌 협력 등 사업 추진 관리)
 - 본부장: 교무위원급으로 임명
- 데이터 성과관리실: 총장 직속(글로벌대학 사업성과평가관리)
 - 실 장: 교무위원급으로 임명



사업 성과 관리 체계



성과 관리 체계 특징점

세부 내용



대학 자체 규제 샌드박스 적용

- 신속한 사업 추진을 위한 구매, 위임전결 등 사업 관련 행정 절차 간소화
- 기존 체계와 독립적인 교원평가 제도 도입과 학생활동(장학금, 프로젝트 수업 등) 특별 지원 등의 사업 관련 특례 적용으로 사업 추진의 적시성 및 효율성 제고



실시간 성과 관리 추진

- 대학과 지자체 홈페이지에 사업 성과의 실시간 공개와 외부 전문가 검증 시스템 운영



신속하고 투명한 평가 환류

- 사업 실행 단계에서 애자일(Agile) 평가 환류를 통한 신속한 사업 조정 및 추진, 외부감사 수행을 통한 투명한 운영

성공적 사업을 위한 참여 주체별 역할

참여 주체	역할	참여 주체	역할
지 자 체	경상 북도	산 업 체	• 대학 내 기업 부설연구소 설치
	포항		• 인재 육성 장학금 및 대학발전기금 제공
	울릉		• 채용형 인턴십 확대 및 산업체 겸임교원 확대
	울진·영덕		• 에코프로-한동대 중심의 이차전지 스타트업 지원
지 자 체	경상 북도	지 역 대 학 · 해 외 기 관	• ESG 기업혁신파크 조성 참여 및 ESG 교육 이수
	포항		• 배터리 산업 관련 지역대학과 공동으로 석박사 과정 운영
	울릉		• 특성화고(3)-전문대(2)-대학(2) 교육 연계 체계 구축
	울진·영덕		• 지역 대학과 지역고교간 교육협력 강화 및 교육소외 계층 학생 지원
지 자 체	경상 북도	지 역 대 학 · 해 외 기 관	• 글로벌 로테이션 해외거점 확보 및 프로그램 참여
	포항		
	울릉		
	울진·영덕		