

# 안동대학교, 경북도립대학교 혁신기획서

## - 글로벌대학 예비지정 신청서 -

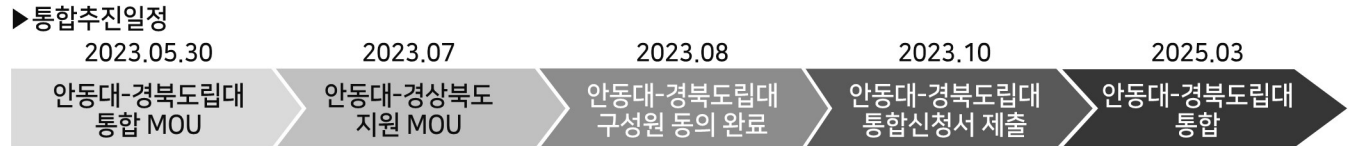
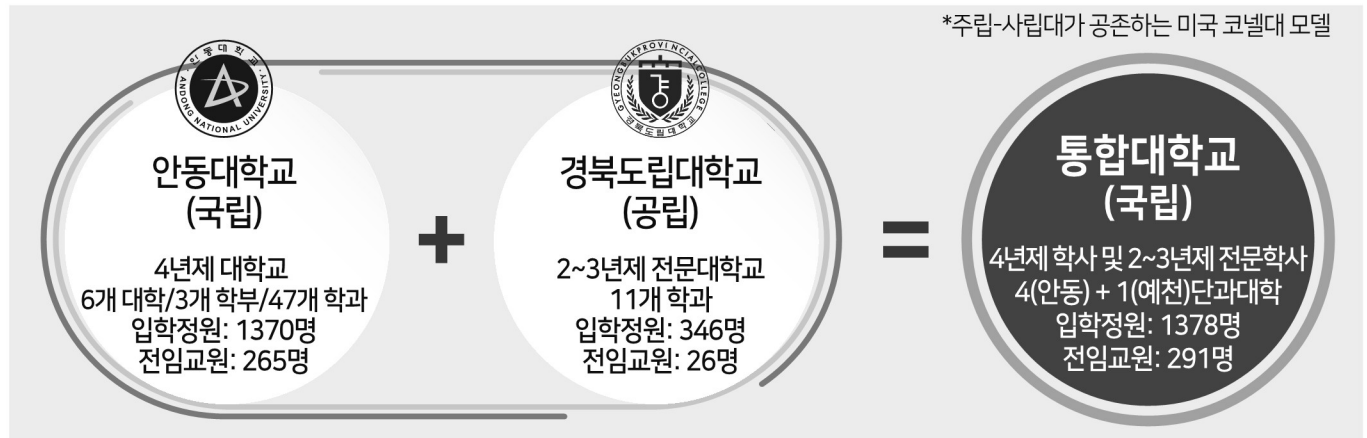
2023. 5.

본문 및 별첨자료에 사실과 다른 허위 및 과장의 내용이 일체 포함  
되지 않았음을 확인합니다.

안동대학교, 경북도립대학교

비전	경북발전을 선도하는 K-인문 세계중심 공공형 대학으로 대전환	
목표	국공립대 통합 및 전통문화 기반 인문특성화를 통해 세계적 대학으로 대도약	
공공대학 ↓	국공립대 통합과 경상북도 교육·연구기능 수행으로 대학 특성화와 공공수요 성과창출	
인문혁명 ↑	공공목적 통합대학 신설로 경상북도와의 일체화	경상북도 교육·연구 기관 통합운영으로 시너지 창출
장벽파괴 ↓	K-인문의 세계화 도전으로 문화한류 창출과 인문분야 QS, THE 300위권 진입	
지역상생	K-인문 TRIO 인재양성 선도	K-인문 콘텐츠 국제적 확산
	기관-대학-학과-학생-교원 간 장벽 없는 하나된 통합대학 구축으로 학생수요 중심 교육 실행	
	대학구조 혁파로 학생 선택권 강화	유연한 교원 운용과 하나되는 구성원
	지역특화분야 집중 육성과 지역 사회와의 상생성장	
	지역특화 문화·바이오·백신 산업 경쟁력 강화	고교-대학-기업-지자체 상생발전

**공공대학 구축**      **공공목적 통합대학 신설**(안동대학교-경북도립대학교 통합\*)로 경상북도와의 일체화  
 배경: 지자체-공공목적 대학의 힘을 하나로 결집하여 지역소멸 위기의 경북 북부권 지속가능성 제고



**공공대학 구축**      **경상북도 교육·연구기관 통합운영으로 시너지 창출\***  
 배경: 인문 경쟁력 강화, 경상북도 산하기관 통합운영으로 성과 제고/ 유연한 교원 운용 체계 확보



**공공대학 구축**      **경상북도 최대 연600억 지원: 글로벌 30 1:1 대응(최대 연 400억) / 추가로 통합 및 교수역량강화 지원 연 200억**

## K-인문 TRIO[학술/융합/산업]인재양성 선도

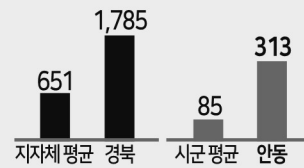
배경: 인문학 소외 대응 국내 최고 전통문화 기반 K-인문으로 신 한류 자산화 및 인문학 부흥

### 「한국 정신문화의 수도」 안동

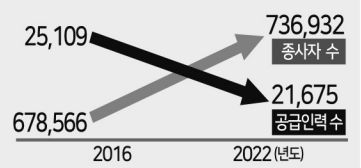
안동은 유네스코 지정 국내 최고 전통문화 자산 보유  
[세계문화유산(하회마을), 세계기록유산(유교책판),  
세계무형문화유산(하회별신굿탈)]  
한국국학진흥원(안동)은 국내 최대의 국학자료(60만점)보유

» 인문예술대학(9개 학과): 1개 BK21 사업단, 1개 중점연구소  
문화유산학과, 한문학과, 동양철학과, 사학과 등

<광역지자체 문화재 보유 현황>  
(단위: 건)



<문화콘텐츠산업 인력 수요>  
(단위: 명)



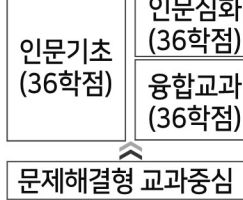
- ▶ 인문학 교원 대폭 충원, 다양한 학생 진로확대를 위해 교육과정 다각화 추진(다학과 간 통합 과정, 자기설계 과정)
- ▶ K-인문 경쟁력 강화와 세계화를 위한 통합추진기관으로 「K-인문선도센터」 설립
- ▶ 국내 최고의 전통문화자원과 인문역량을 가진 한국국학진흥원과 연계체계 구축(2023.05.30. MOU) 및 협업 극대화

### 인문예술대학 혁신: 인문학 기반 융합형 인재 양성

#### 대학혁신: 통합대학 인문분야

- 9개 학과, 교수 43명
- 1개 BK21 사업단
- 1개 중점연구소(교육부)
- 교수충원: 60명으로 확대
- 분야 전체 통합모집
- ICT+인문 융합단과대 구축

#### 혁신 교육 과정 교육 방법



#### 전공 심화과정

- 문화콘텐츠 과정
- 디지털 인문 과정
- 자기설계 과정

### K-인문선도센터-한국국학진흥원: 일체화된 협력으로 국내 최고 인문학 인재 양성 및 K-인문 확산 추진

#### K-인문선도센터

- 전통문화 기반 K-인문 연구·교육지원
- 국내·외 네트워크 구축
- 국내·외 학회·포럼 개최(연 4회 이상)
- 해외 교원·연구자·학생 초청·교육·파견

- 공동 대학원 신설·운영
- 문화재 복원 등 공동사업 추진
- K-인문학 공동연구 및 교원교류
- ICT 기반 K-콘텐츠 개발 및 산업화
- 국내·외 K-인문 확산

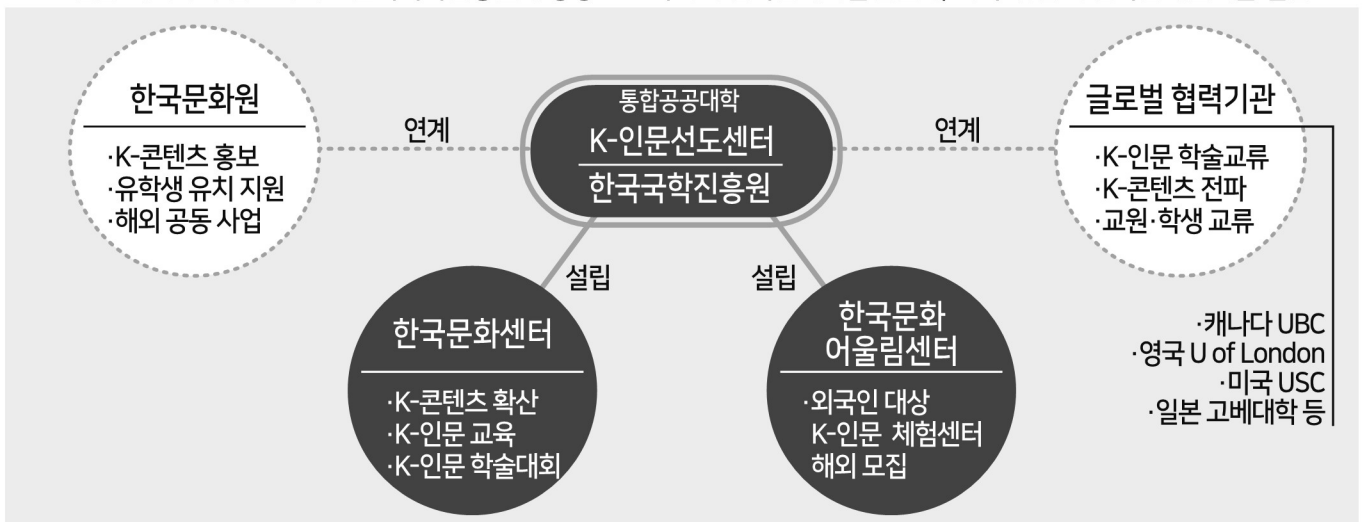
#### 한국국학진흥원

- 국학자료 수집(60만점)·보존·조사
- 국학연구 및 국내·외 학술교류
- 국학 및 인문학 교육 연수(학생/재직자)
- 인문정신연수원 운영

## K-인문 콘텐츠 국제적 확산

배경: 새로운 한류로 「K-인문 콘텐츠」를 전세계로 확산시켜 인문분야 국제적 경쟁력 확보

- ▶ 전통문화 기반 K-콘텐츠 개발 및 국제 네트워크를 이용한 확산
- ▶ K-인문 세계화의 전초기지로 한국국학진흥원과 공동으로 국내에 한국문화어울림센터, 미국·유럽에 한국문화센터를 설립



가장 지역적인 것이  
가장 세계적이다.

K-인문 유학생 100명/년, 해외 센터 이용자 10,000명/년,  
인문융합형 인재 500명/년 배출

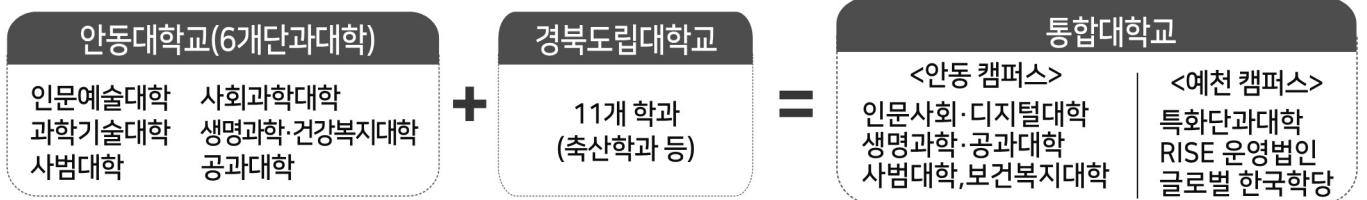
로컬 인문학  
→ 글로벌 인문학

## 대학구조 혁파로 학생 선택권 강화

배경: 지역특화 맞춤형 융합교육을 위한 학사구조개혁과 학과간 벽 허물기

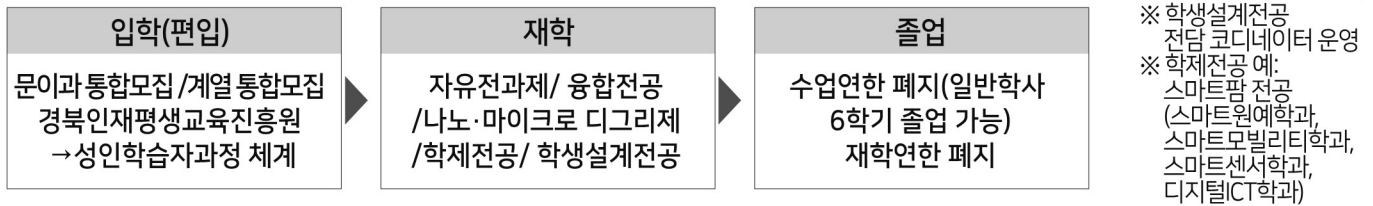
- ▶ 학령인구 감소에 대비, 통합대학의 입학정원을 글로벌 사업기간 내 감축[1,716명(안동대+경북도립대) → 1,378명]
- ▶ 제한 없는 자유전과제와 모듈형 학생설계전공제를 통한 학생 선택권 강화 및 융복합 인재양성 위한 혁신 체계 구축

대학구조 혁파: 인문융합(인문+ICT), 지역산업(바이오+공학) 정주형 인재 양성을 위한 학사구조 혁신



※ 글로벌 한국학당: 경북소재 대학 해외 유학생 조기정착 통합지원

학생 선택권 강화: 학생선택권 강화와 진로 맞춤 융복합 전공으로 학생 미래설계 지원

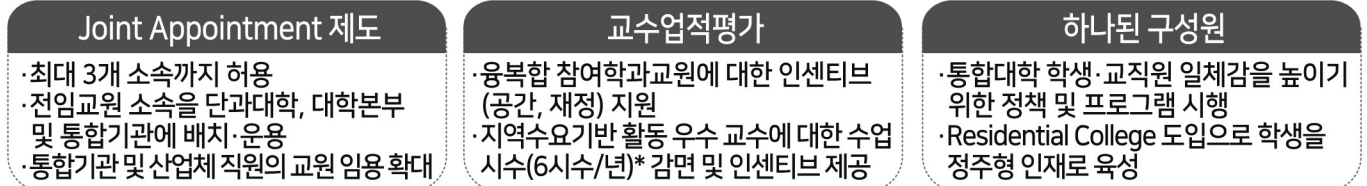


## 유연한 교원 운용과 하나되는 구성원

배경: 기관통합, 학사구조조정 등에 따른 유연한 교원 배치와 통합대학 구성원의 화학적 결합

- ▶ JA(Joint Appointment)제의 전면 시행 및 이에 대응한 교수업적평가 제도 개선
- ▶ 전임교원의 통합 경상북도 기관 직원화 및 경상북도 기관 직원의 교원화 동시 추진

\*한학기 동안 수업면제 가능



폐쇄형 정적 구조에서



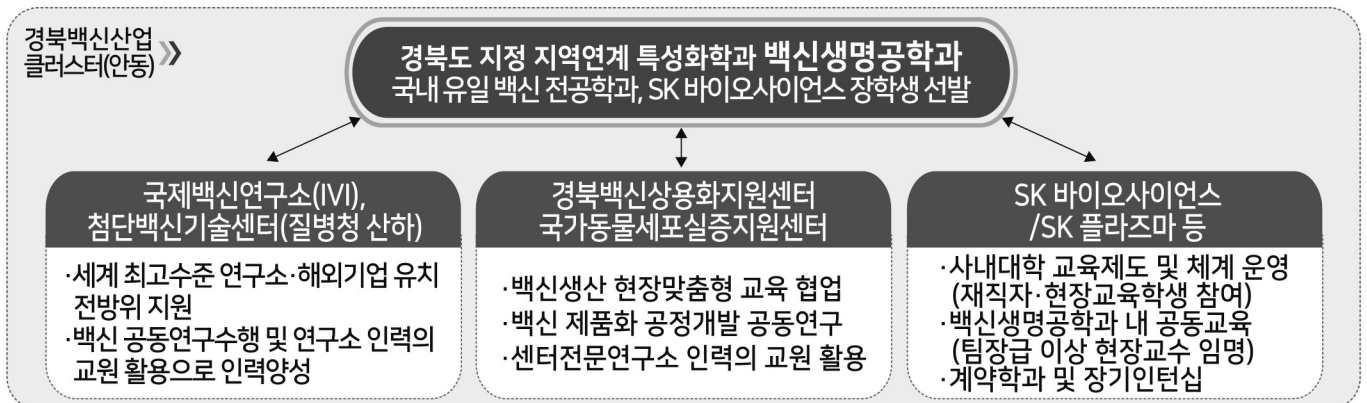
개방형 동적구조로 환경변화 대응

## 지역특화 문화·바이오·백신 산업 경쟁력 강화

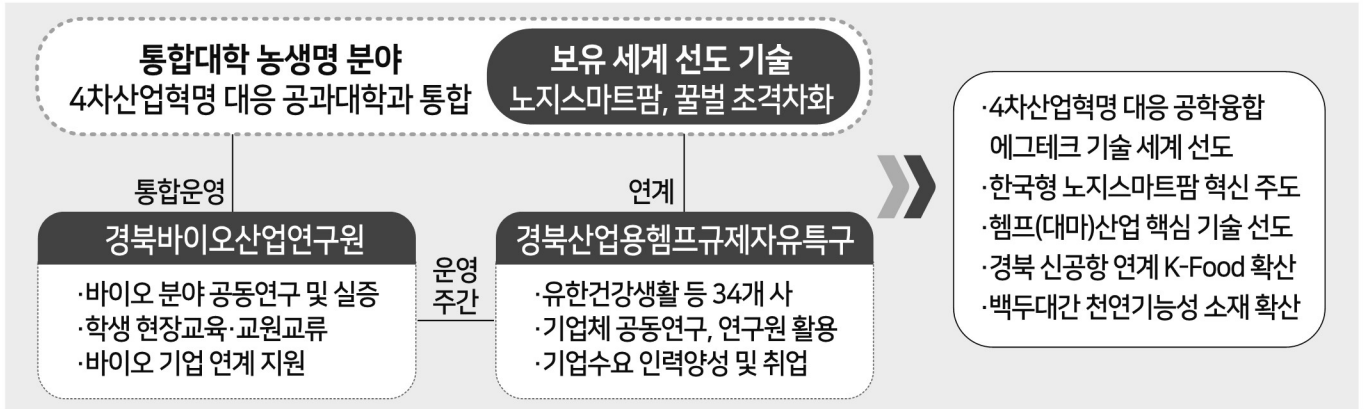
배경: 경북 북부권 지속성장을 위한 대학 주도의 지역특화 문화·바이오·백신 산업 경쟁력 강화

- ▶ 경북 안동 백신산업클러스터와 통합대학 백신생명공학과 집중육성을 통해 국가전략백신산업 세계적 중심지로 도약
- ▶ 경북바이오산업연구원과 통합 시너지화로 경북 북부권 특화 산업인 그린바이오 산업 선도
- ▶ 인문 문화산업 청년창업 촉진을 위한 창업학교 운영과 특화기반 창업존 구축

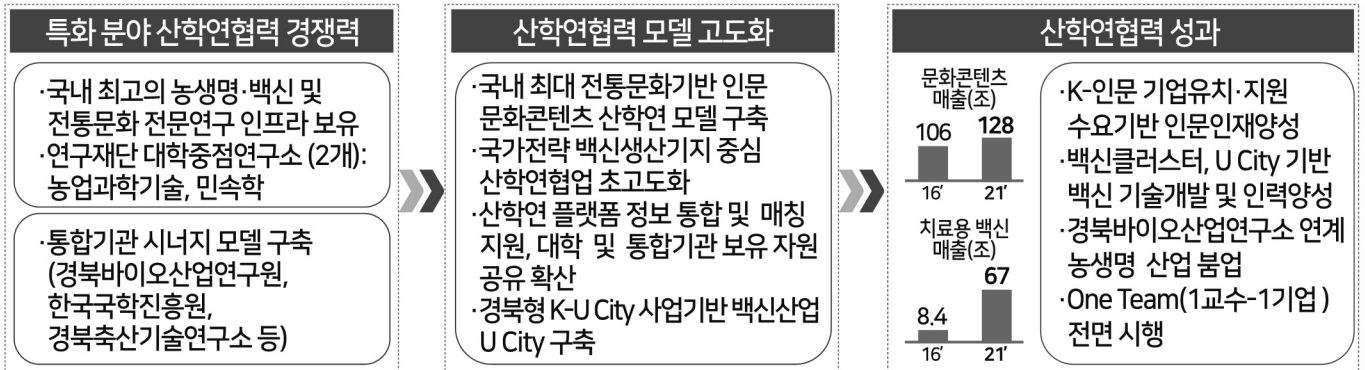
백신 도약: 백신클러스터와 백신생명공학과와의 지산학연 협업 고도화로 백신분야 최우수 대학으로 성장지원



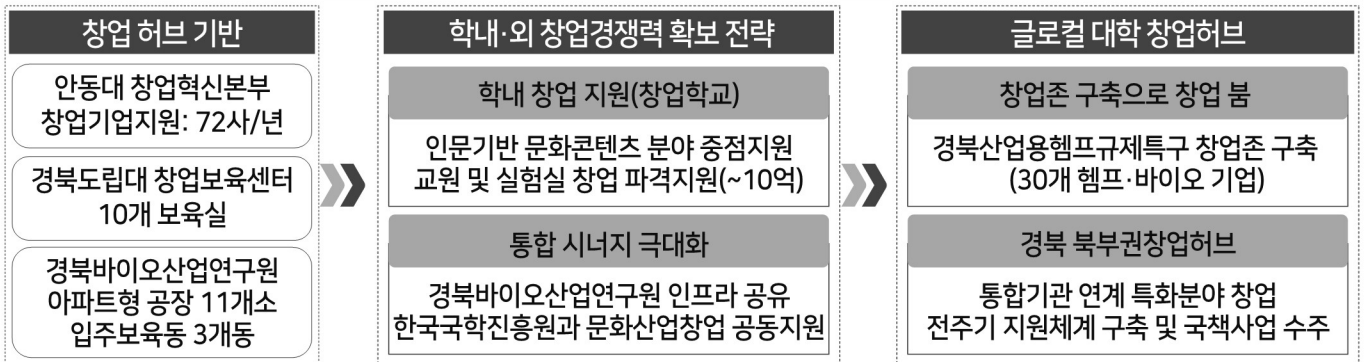
## 바이오 초격차: 4차산업혁명기술기반 농생명융합분야 에그테크화로 한국의 와겐닝겐 대학으로 도약



## 산학협력 선도: LINC 3.0 사업을 통해 구축된 산학협력기반 활용 지역특화산업 성장 허브화



## 창업 허브: 경북북부권청년창업지원센터 운영 등 북부권 청년창업 허브 역할 수행



### 지역상생

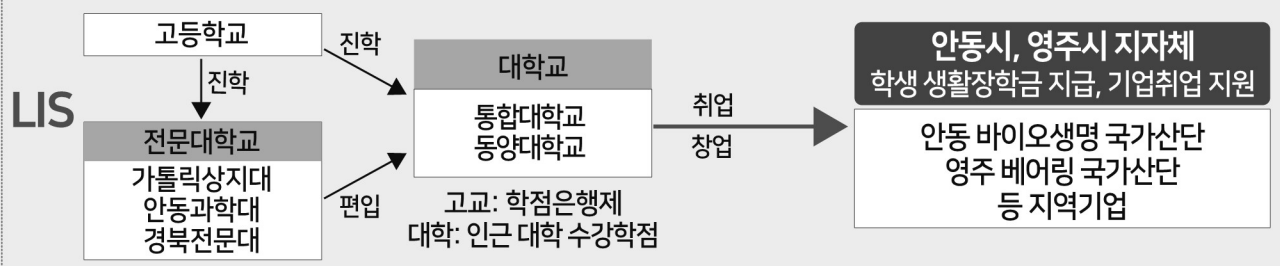
## 고교-대학-기업-지자체 상생발전

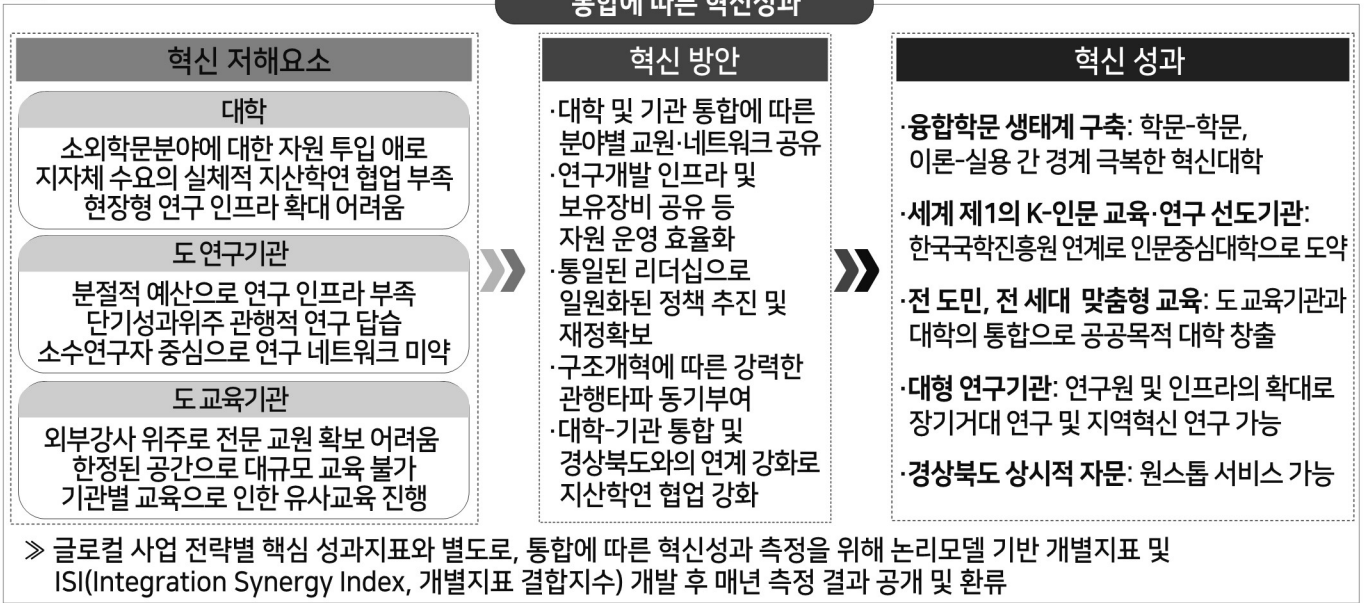
지속가능한 지역사회 조성을 위한 지역 내 학교, 기업, 지역의 공동 성장

### ▶ 지역 내 고등학교-대학 교육혁신 모델인 Local Innovation Strategy(LIS) 사업 추진으로 청년정착 유도

Local Innovation Strategy: 지역산업 수요기반 고교-전문대-대학 일원화된 인재양성·정주 거버넌스

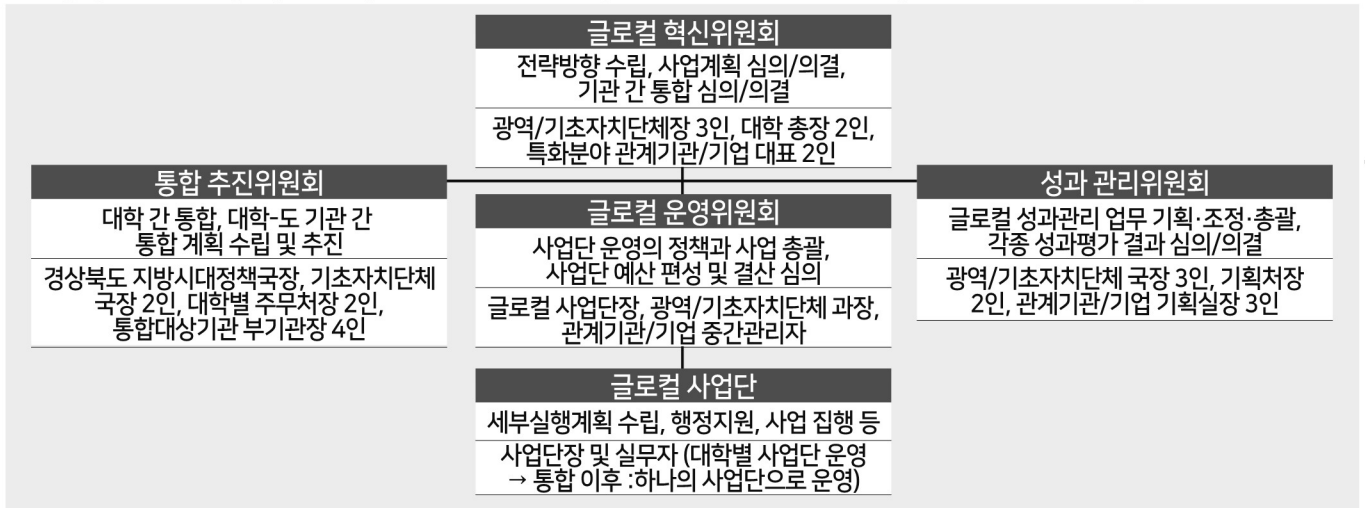
고교학생 혹은 대학생이 지역 내 학교에서 이수한 학점을 거버넌스 내 모든 대학에서 인정→지역 내 취·창업→지역정주  
안동시 관내 대학(안동과학대, 가톨릭상지대)과 MOU 체결(2022.12.)로 시범운영



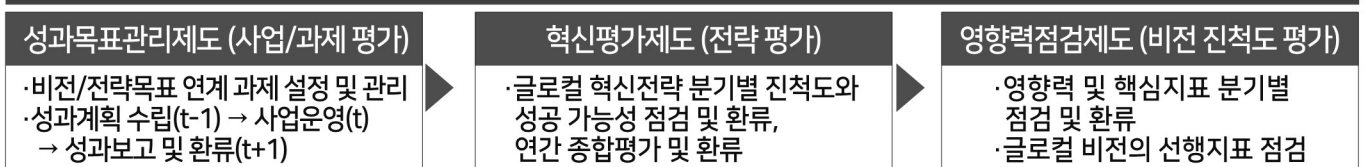


### 추진체계: 혁신전략의 핵심인 경상북도-통합대학 일체화를 위해 지자체 참여 극대화

○ 경북도립대학과의 통합(2024년)과 지자체 기관 이전 속도를 높이기 위해 지자체 담당 부서의 참여가 필수적



### 전사적 성과관리체계(TPMS): 글로벌 비전-전략-사업/과제 총괄관리(논리적 연계성 점검·환류)



글로벌 IR센터 중심의 성과관리: 글로벌 IR센터가 모든 성과자료(대학/기관 데이터, 설문조사 결과 등)를 상시 수합·분석하고, 분석 결과를 지자체/기관/지역주민과 공유. 성과관리 프로세스는 P-D-C-A-S 적용

단계	프로세스
Plan(P)	· 사업 계획 및 성과계획 수립 (글로벌 사업단) → 적절성 검토(운영위원회, IR센터) → 심의/의결(글로벌 혁신위원회)
Do(D)	· 사업/과제 실행(담당 부서) → 실행결과 보고(담당부서 → 글로벌사업단 → 운영위원회)
Check(C)	· 실적보고서 (글로벌 사업단) → 성과보고서 작성(글로벌 사업단, IR센터) → 성과평가 및 심의/의결(성과관리위원회)
Act(A)	· 개선·보완 조치 마련(IR 센터 ↔ 담당부서 및 관련 기관) → 개선·보완 조치 보고(IR 센터 → 성과관리위원회)
Share(S)	· 매년 사업/과제, 전략, 비전, 종합성과 평가 결과를 홈페이지에 게시 · 월 1회 IR Report(성과요약 보고서, 안동대 시행 중) 발간 및 공유를 통해 글로벌 혁신위원회의 신속·정확한 전략적 의사결정 지원